01、课程背景

世界百年未有之大变局加速演进，新一轮科技革命和产业变革深入发展，全球产业链供应链重塑，绿色可持续发展成全球共识。我国经济正在向形态更高级、分工更复杂、结构更合理的阶段演化中，并呈现出一系列趋势性变化。在此背景下，企业转型升级迫在眉睫，此时更需要体现企业财务价值，以财务转型为重要抓手，为企业发展换挡提速提供驱动力。

上海财经大学依托自身在财务、金融等专业领域强大的教学力量，整合校内外优秀师资，携手业界实战派人士，在原《财务总监研修班》项目基础上进行优化升级，开设《首席财务官（CFO）》。通过系统的财税、金融专业知识学习，让企业管理者将财务金融思维融合到企业的战略、经营管理和执行的每个环节,带领企业在日益复杂的市场竞争中重塑前行，融通创新。

02、课程收益

1、树立国际化视野，培养财务战略思维

2、洞察报表透视经营，提升资源配置效率

3、完善内控体系建设，提升经营管理水平

4、洞察报表透视经营，提升资源配置效率

5、厘清投融资思路，提升资本运作能力

6、把握数智化趋势，重塑企业财务价值

03、培训对象

企业管理人员、财务总监、有志于提升财税、金融思维与资本布局能力的企业家与管理者；希望掌握前沿金融动态、提升财务专业能力与市场竞争力的职业人士。

04、系列课程模块

主题一：财务战略管理与价值创造

CFO战略性财务思维及运用

深度拆解--商业模式画布与财务框架

业财融合视角的企业全面价值提升

ESG趋向下的公司治理现代化

动态股权设计、激励与利润分享

市场预测方法与投资战略规划

主题二：全面预算管理与成本管控

重新认识预算管理及其应用环境

全面预算组织架构及业务流程

关键绩效指标分析与考核改进

基于BSC的全面预算能给企业带来什么

如何避免预算松弛与预算过度等问题

精益管理：全价值链的降本增效

主题三：透过报表看经营—财务报表分析

读懂财务报表建立一个分析框架

管理决策者必须看懂的三大报表勾稽关系

典型案例：财务报表分析方法的实际应用

通过财务透视企业战略、竞争力及经营状况

先进营运资金管理模式的具体方法、工具

企业现金流管控的重点环节

主题四：内部控制与风险管理

企业合规管理与相关法规

内控系统框架要素与内控建设

快速诊断企业内部控制缺陷的方法

主要业务活动中的控制要点

战略、财务、市场、运营、法律风险

内部审计与舞弊风险识别

数字化内控与风险管理案例

主题五：税收政策与税务管理

最新税收政策、税收优惠解读

企业全生命周期各阶段的税务筹划

股权架构、并购重组的税收筹划

企业经营管理中典型的税务风险分析

“以数治税”智慧征管下的企业税收风控

 上市过程中需关注的税务问题及案例

主题六：资本运作与并购重组

并购重组的分类与实施操作流程

上市公司并购重组及最新监管政策

并购重组的核心关键问题解析— —估值、对赌、控制权、支付工具

商业、法律、财务等尽职调查

企业投融资管理与资本运作

私募股权融资运作流程及案例

主题七：全面注册制与企业上市

中国多层次资本市场介绍与多渠道融资

 IPO如何选择上市板块--主板、创业板、科创板、北交所对比分析

上市前企业改制方案设计及主要准备工作最新上市标准、流程、审核及监管要点

企业上市过程中的财务规范与法律问题

上市企业可持续发展（ESG）信息披露

主题八：数智化赋能财务管理

AI等新兴数字技术对企业发展的冲击

数字化时代下的商业模式及技术体系

企业数智化战略规划设计

智能财务的建设体系与实务案例

数据资产化、数据分析及应用

资产数字化及企业数据资产化路径

数据资产入表与评估方法

05、部分师资简介(排名不分前后)

孙  峥

上海财经大学资深教授，原上海财经大学副校长兼商学院院长，上海财经大学校歌词作者，上海财经大学第二届“郭秉文奖”获得者，中国会计学会副会长，上海市会计学会副会长。享有国务院政府特殊津贴，新世纪百千万人才工程国家级人选，澳大利亚注册会计师公会（CPA Australia）资深注册会计师、荣誉会员（FCPA），中国注册会计师协会(CICPA)资深会员。

于  研

上海财经大学金融学教授、博士生导师。上海财经大学商学院EMBA资深授课教师、世界银行经济发展学院邀请顾问。多次受世界银行的邀请，作为世界银行顾问参与世界银行在东南亚国家的培训项目，并讲授有关金融专题。经常参与国内金融机构（包括银行、证券公司、保险公司以及信托投资公司等）、企业高管和财务总监的金融培训项目。

王延明

上海财经大学会计学院副教授、博士。中国注册会计师协会非执业会员、上海“第一财经”电视节目特邀嘉宾、若干上市公司独立董事。曾为国内外多家银行机构、基金机构、资产管理公司、投资公司、外资企业、国有及民营企业做培训。

崔丽丽

上海财经大学数字经济系讲席教授、博士生导师，关注数字化赋能的管理创新研究。关于数字经济与社会发展的相关决策咨询建议，多次得到国家级领导人的肯定性批示，并在政策制定中得到采纳。先后获得上海市人民政府决策咨询研究成果奖、上海市高校青年教师教学竞赛优秀奖等市级奖项、上海市教育系统巾帼建功标兵、上海市育才奖。

袁  敏

上海国家会计学院教授，上海财经大学会计学博士。曾任上海新世纪资信评估有限公司研发部副经理，中国立信风险管理研究院副院长等职。

庞金伟

上海国家会计学院副教授，数字化税务研究中心主任。中南财经大学经济学博士，上海财经大学硕士。主要从事税收政策、风险控制下的纳税筹划、税务审计（纳税检查）、如何应对税务机关的税务稽查、税收与会计的差异比较等方面的研究。

赵  威

国浩律师（上海）事务所高级合伙人、中国注册税务师；专注于资本市场和税收筹划业务，执业14年。擅长公司改制、重组、国内外资本市场发行上市、并购、再融资以及私募股权投资、企业境内外投资、税收筹划等业务。

张学庆

上海市商业投资（集团）有限公司战略投资董事总经理。曾任复星集团全球合伙人、健康控股总裁、健康消费产业集团董事长、健康险和健康管理集团执行总裁；超过 30 年深耕产业投资和企业经营管理领域， 10 年专注投资、并购和投后管理，擅长企业战略、并购投资、经营管理等方面工作。

付建华

用友网络科技股份有限公司副总裁（主管财务数智化业务）、中国总会计师协会特级管理会计师；中国财政部第二届/第三届管理会计咨询特聘专家 、中国总会计师协会理事/信息化分会副会长 。软件及云服务行业从业18年 ，深度跟踪研究并参与了中国大型企业财务数智化 ，包括：财务信息集中、资金集中管理、全面预算管理、财务共享服务、司库、管理会计、数据服务等。

06、课程安排

学习周期：

学制9个月（18天），每月集中上课一次，每次二天（必修），期间根据实际情况安排企业考察及专题讲座。

上课地点：上海

07、学习费用/报名须知

学习费用：52800元人民币（包括学费、材料费、讲义费、教务费、证书费等），学习期间住宿及往返交通费用自理。

报名须知

1.报名条件：5年以上工作经验，3年以上管理经验； 大专以上学历；

2.报名申请：填写入学申请表，提交2寸免冠照片2张及企业简介说明1份，以备存档和制作班级通讯录使用；

3.录取通知：申请材料通过审核后会向学员发放录取通知书，凭通知书报到入学；

4.上课地点：上海财经大学中山北一路校区；