**PMP®项目管理国际认证培训班**

地点：北京

1. **培训收益**

本课程授课老师讲课细致、风趣、对考点把握准确，且拥有多年的PMP授课和实际项目经验。通过培训使学习者获得如下收益：

1.掌握最先进项目理念和项目管理方法，接轨国际先进项目管理体系；

2.提升解决项目问题的能力，具备专业项目管理水准；

3.跳出技术思维，成为管理人才；

4.拥有更大职场晋升空间和提拔机会；

5.加强所在组织竞争优势，达成企业个人双赢结局；

6.获得PMP®资格认证，优化择业路径；

7.结识项目管理精英，持续个人发展。

1. **培训特色**

本次培训特色定位理论与考试方法相结合。内容将涵盖IT项目启动、计划、执行、监控与收尾的全部最新内容。该课程对项目管理体系进行了提炼和总结，精细讲解并结合历年真题教授学员如何审题、如何结合知识点做题等正确做题方法，帮助学员一次性通过PMP认证。具体如下：

1.对项目管理体系进行了提炼和总结，清晰简明阐述项目管理的精髓思想;

2.讲师传授多年经验总结出的备考方法及应试技巧，争取学员一次性通过考试；

3.本单位提供多达4000道真题进行在线模拟，帮助学员巩固所学内容；

4.建立和学员的沟通渠道，提供所问必有所答，为学员答疑解惑。

1. **日程安排**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **日程** | **培训模块** | **培训内容** |
| **第一天**  **上午** | **第1章**  **项目管理概论** | 1. 项目与项目特点 2. 项目管理过程组 3. 项目管理、项目集管理、项目组合管理 4. 战略、运营、项目的关系 5. 项目与运营 6. 项目管理与运营管理 7. 项目管理办公室 8. 项目经理 9. 练习与讲解 10. 动画视频观看 |
| **第2章**  **组织影响与项目生命周期** | 1. 组织对项目管理的影响 2. 组织结构 3. 项目干系人 4. 项目团队 5. 项目生命周期 6. 练习与讲解 7. 动画视频观看 |
| **第一天**  **下午** | **第3章**  **项目管理过程** | 1. 什么是过程？ 2. 项目管理过程组 3. 项目数据、信息和报告的流向 4. 过程组与知识领域关系 5. 项目边界 6. 练习与讲解 7. 动画视频观看 |
| **第4章**  **项目整合管理** | 1. 制定项目章程 2. 制定项目管理计划 3. 指导与管理项目执行 4. 监控项目工作 5. 实施整体变更控制 6. 结束项目或阶段 7. 练习与讲解 8. 动画视频观看 |
| **第二天**  **上午** | **第5章**  **项目范围管理** | 1. 规划范围管理 2. 收集需求 3. 定义范围 4. 创建WBS 5. 确认范围 6. 控制范围 7. 练习与讲解 8. 动画视频观看 |
| **第二天**  **下午** | **第6章**  **项目时间管理** | 1. 规划进度管理 2. 定义活动 3. 排列活动顺序 4. 估算活动资源 5. 估算活动历时 6. 制定进度计划 7. 控制进度 8. 进度计算题详解 9. 练习与讲解 10. 动画视频观看 |
| **第三天**  **上午** | **第7章**  **项目成本管理** | 1. 规划成本管理 2. 估计成本 3. 制定预算 4. 控制成本 5. 成本计算题详解 6. 练习与讲解 7. 动画视频观看 |
| **第三天**  **下午** | **第8章**  **项目质量管理** | 1. 规划质量管理 2. 实施质量保证 3. 控制质量 4. 练习与讲解 5. 动画视频观看 |
| **第四天**  **上午** | **第9章**  **项目人力资源管理** | 1. 规划人力资源管理 2. 组建项目团队 3. 建设项目团队 4. 管理项目团队 5. 练习与讲解 6. 动画视频观看 |
| **第四天**  **下午** | **第10章**  **项目沟通管理** | 1. 规划沟通管理 2. 管理沟通 3. 控制沟通 4. 练习与讲解 5. 动画视频观看 |
| **第11章**  **项目风险管理** | 1. 规划风险管理 2. 识别分析 3. 实施定性风险分析 4. 实施定量风险分析 5. 规划风险应对 6. 控制风险 7. 练习与讲解 8. 动画视频观看 |
| **第五天**  **上午** | **第12章**  **项目采购管理** | 1. 规划采购管理 2. 实施采购 3. 控制采购 4. 结束采购 5. 练习与讲解 6. 动画视频观看 |
| **第五天**  **下午** | **第13章**  **项目干系人管理** | 1. 识别干系人 2. 规划干系人管理 3. 管理干系人参与 4. 控制干系人参与 5. 练习与讲解 6. 动画视频观看 |
| 1. **备考复习要点详解** 2. **考试注意事项** 3. **考试方法总结与答疑** | |

1. **授课专家**

**王老师** PMP、ITIL讲师（APMG全球认证授权讲师），从事多年的IT服务管理工作，拥有丰富的ITIL运维及落地项目经验，曾作为项目经理带领团队为银行、保险公司、军工单位等企业实施ITIL落地项目，讲课风趣幽默，深受学员喜爱和好评。

**张老师** 毕业于中国人民大学 国内知名信息化专家，主持多项信息化顶层设计项目。拥有10年软件研发与信息化总体策划经验。对信息化需求分析、信息化发展战略规划设计有独特的认知和经验积累。

**师老师** 计算机硕士、滴滴运维总监、高级项目经理，参与组织并完成了上百个个大中型项目。有十五年的研发部门管理和项目管理经验；主要专业特长包括IT企业运营与管理、IT项目管理、企业商业模式设计与咨询、CMM/CMMI质量管理体系与实践、企业IT战略规划等领域。

**张老师** 副教授 北京航空航天大学硕士毕业。主要专业特长包括IT项目管理、IT规划、ICONIX、Scrum等项目管理过程并熟练应用，擅长UML建模，MVC，设计模式，架构思想等领域。从事IT行业10年以上。多年项目管理经验，千人教育培训经验，百人团队管理经验。

1. **培训费用**

培训费4500元/人（含培训费、场地费、资料费、学习期间午餐），考试费4100元/人（赠送讲义、PDU证明），食宿可统一安排，费用自理。

1. **报名回执**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 单位名称  （开发票名称） |  | | | | | |
| 快递地址 |  | | | | 邮编 |  |
| 联 系 人 |  | | 职位 |  | 电话 |  |
| Email |  | | 传真 |  | | |
| 学员姓名 | 身份证号  （做证书使用） | 邮箱 | 联系电话 | | 培训地点 | 是否住宿 |
|  |  |  |  | |  |  |
|  |  |  |  | |  |  |
|  |  |  |  | |  |  |
|  |  |  |  | |  |  |
|  |  |  |  | |  |  |
| 汇 款  方 式 | 户 名：北京中培伟业管理咨询有限公司  开户行：北京农村商业银行卢沟桥支行营业部  帐 号：0203 0101 0300 0033 172 | | | | | 学员签字  或盖章 |
| 户 名：中培创成（北京）科技有限公司  开户行：建设银行北京生命园支行  帐 号：1100 1048 6000 5250 6592 | | | | |
| 户 名：北京高培伟业管理咨询有限公司  开户行：中国工商银行股份有限公司北京菜市口支行  帐 号：0200 0018 0920 0152 881 | | | | |

**咨询电话：400-061-6586**