**精益生产效率倍增-工业工程IE技术的应用**

**学制：**两天

**咨询电话：**400-061-6586

**课程费用：**3800元/人**（含资料费、专家演讲费、会务费）住宿可统一安排，费用自理**

**培训对象：**从事生产管理相关工作的经理、主管、工程师，工业工程 (IE) 及工艺工程 (PE) 工程师、技术人员。

**认证费用：**中级证书1000元/人;高级证书1200元/人(参加认证考试的学员须交纳此费用，不参加认证考试的学员无须交纳)

**备　　注:**

1.高级证书申请须同时进行理论考试和提交论文考试，学员在报名参加培训和认证时请提前准备好论文并随理论考试试卷一同提交。

2.凡希望参加认证考试之学员，在培训结束后参加认证考试并合格者，由“香港国际职业资格认证中心HKTCC”颁发与所参加培训课程专业领域相对应证书。（国际认证／全球通行／雇主认可／联网查询）。

3.课程结束后20日内将证书快递寄给学员；

**课程背景**

您的企业是否存在这样的问题：

* 产品种类越来越多，客户质量要求越来越苛刻！
* 客户天天要降价，利润越来越少，可成本已经到了极限！
* 人员越来越多、场地越来越大，可还是不够！
* 加班加点拼命干，可还是交不了货！
* 辛辛苦苦做了很多产品，又要返工！
* 该推行的体系都推行了，没什么效果！
* ……

中国的制造企业难道就要在质量、效率、成本的边缘苦苦挣扎吗？到底应该怎么办？

There is always a better way，凡事总有更好的方法！――工业工程！

现代工业工程是提高企业生产率的最有效工具，综合了欧美和日本企业成功运用的成果，通过系统调整影响生产效率的因素，运用最佳的流程作业方法，使人员、机器、物料有效运作，能极大的提升运作效率，降低制造成本，缩短交货时间，增强产品质量，从而提升企业的利润！

本课程将告诉你：

* 成本——并非已经最少了！——成本其实还有很大的空间！
* 质量——并非要增加品质人员和检测设备！——如何制造出质量！
* 交期——并非要增加人员、设备、场地、……、加班加点。——用更少的投入、做更多的事！

本课程将使你发现：

* 生产现场还有许许多多你天天看见，司空见惯的现象，但却是浪费！
* 许多所谓提升生产效率的先进设备，其实却是最大的问题！
* ……

主讲专家结合多年成功实操经验，将现时企业中无处不在的浪费和不合理的现象通过录像、图片等一一剖析，运用大量的案例分析和研讨，讲解利用现代IE技术系统的技能和管理方法，介绍IE的最新成果和理念，传授“简单、实用、有效”的方法和工具，使学员举一反三、掌握系统的改善方法和技巧。

**课程收益**

通过对制造系统构成的解析及大量实际案例录像等研讨，使学员了解和掌握：

1、转变意识，学会观察制造现场，敏锐的发现浪费；

2、能从系统角度分析问题，彻底熟练掌握工业工程和精益生产的基本原理，

3、学会结合企业的行业特征及流程特点选择解决方案，而不是“捡时髦”拿来用；

4、能从系统角度分析问题，熟练掌握工业工程和精益生产的基本原理及工具的运用；

5、能站在成本和效率的角度分析设计并选择最优改善方案；

**课程大纲**

**缘起篇：**

制造系统发展过程中重要理论及其应用的局限性

工业工程主要内容及其应用

制造系统构成与流程、人力、设备的关系

案例分析：

案例视频：

讨论互动：

**意识篇：**

破除思维定式

* 提高效率方法的方向性错误
* 如何提升效率及计算效率的提升
* 作业节拍与效率之间的关系
* 学习曲线对改善的限制

增值的概念

* 产品的价值是如何确定的
* 有价值的作业和无价值的作业
  + 产品的成本是如何产生的

浪费分析及其改善（典型浪费录像研讨）

案例分析：

案例视频：

讨论互动：

**系统篇：**

推动系统和拉动系统的对比分析

* 推动系统与拉动系统
* 系统评价指标
* 推动系统与拉动系统录像详解
* 何时使用推动/拉动系统

提高效率的基本原则及其应用案例

瓶颈及双箱系统运用

* 应用整流法寻找瓶颈 
* 瓶颈的具体表现
* 瓶颈效率改善 
* 工序作业分析
* 动作分析与作业配置 
* 工装夹具设计
* 瓶颈改善录相观摩

快速，从容应对

案例分析：

案例视频：

讨论互动：

**主讲老师：饶中**

33年制造业技术和管理的经验以及20年企业咨询的经验

广东工业大学工业工程副教授、北京航空航天大学工学学士、华中科技大学MBA

美国南加州大学（USC）访问学者、国际认证银章培训讲师、深圳市企业协会理事、深圳市中外企业家协会理事、深圳市企业协会咨询专业委员会副主任、深圳市优秀培训讲师、深圳市十大金牌顾问。

饶中老师长期从事制造领域管理咨询和培训，在提高效率、降低成本方面有独到的研究, 在工业工程、精益设计、精益制造、约束理论及创新方法（TRIZ）的综合应用上有多年成功经验。饶老师知识渊博，授课风格生动活泼，风趣幽默，深入浅出、激情洋溢，富有感染力，非常注重与学员的互动演练，善于以实战案例启发学员，深受学员及培训管理者的好评。

饶老师在培训和咨询领域里有着骄人的经历，在北京、上海、广州和深圳等地多次成功举办过公开讲座。曾经为多家世界500强企业、著名外资企业和民营企业及大型的国企提供过工业工程（IE），精益生产、Six Sigma、TRIZ创新方法、生产计划与控制系统、运营管理的培训及咨询，服务过的企业包括ABB、施耐德、上海贝尔阿尔卡特、西门子、飞利浦、辉瑞制药、万宝至马达、珠海马田、当纳利、 TCL、美的、格兰仕、波导、新大洲本田、郑州日产、天津一汽、新华联集团、龙大集团、东江集团等。饶老师不仅培训过1000余家企业，并进厂辅导企业达200余家，其中包括上海贝尔阿尔卡特、 TCL、新大洲本田、万宝至马达、ABB、施耐德电器、日产汽车、美的、美资万德公司、麦科特山阳、东江集团等知名企业。

饶中老师不仅实践经验丰富，对理论研究也非常深入。由于其杰出的表现，十年前被某大学慧眼识珠调入其工业工程系任教并从事相关理论研究。经过10余年深入的理论研究和知识体系的梳理，结合其30多年的制造业实务的经验，饶中老师将从一个更高更新的视角阐释制造之道。

**擅长课程：**

《制造系统运行模拟》、《生产效率倍增( IE基础)》、《流程及动作改善》、《单元生产方式和生产线平衡》、《提升效率的工装夹具设计》、《防错法》、《标准工时测定和管理》、《快速换模换线》、《DOE》、《FMEA》、《SPC》、《SIX SIGMA》、《8D PROBLEM SOLVING》、《Lean Design》等。

**报名回执**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **课程名称** |  | | | | | | | |
| **上课时间** |  | | | **上课地点** | |  | | |
| **公司名称** | （发票抬头） | | | | | | | |
| **联 系 人** |  | | | **部门/职务** | | |  | |
| **联系电话** |  | | | **手机号码** | | |  | |
| **电子邮箱（接收开课通知书，非常重要）** | | | |  | | | | |
| **参会学员姓名** | | **职务** | **性别** | **联系电话&手机** | | | | **Email** |
|  | |  |  |  | | | |  |
|  | |  |  |  | | | |  |
|  | |  |  |  | | | |  |
|  | |  |  |  | | | |  |
| **参会人数：**\_\_\_\_\_\_\_\_\_人，**费用合计：**\_\_\_\_\_\_\_\_\_元； **付款方式：**□ 转帐 □ 现金  发票类别： □ 增值税普通发票 □ 增值税专用发票（需提供一般纳税人开票资料） | | | | | | | | |
| **收款帐号** | | | | | **说明** | | | |
| **开户名：**广州蓝令企业管理咨询有限公司天河分公司  **开户行：**中国农业银行股份有限公司广州员村二横路支行  **帐 号：**4405 7801 0400 04783 | | | | | 1. 填写完毕请发邮件至：   **zw@learningconsult.cn**   1. 我们将在开课前7天向您发送《开课通知书》； 2. 请于开课前3个工作日内将培训费用汇至我司指定收款帐户； 3. 如需要开具增值税专用发票，请提供如下开票信息：开票名称、纳税人识别号、地址/电话、开户行及帐号； | | | |