**精益领导者认证培训**

**课程费用：**3980元/人**（含资料费、专家演讲费、会务费）住宿可统一安排，费用自理**

**培训对象：**企業欲培養成為精益領導者的高管，各部門經理、工程師、專案負責人。

**认证费用：**中级证书1000元/人;高级证书1200元/人(参加认证考试的学员须交纳此费用，不参加认证考试的学员无须交纳)

**备　　注:**

1.高级证书申请须同时进行理论考试和提交论文考试，学员在报名参加培训和认证时请提前准备好论文并随理论考试试卷一同提交。

2.凡希望参加认证考试之学员，在培训结束后参加认证考试并合格者，由“香港国际职业资格认证中心HKTCC”颁发与所参加培训课程专业领域相对应证书。（国际认证／全球通行／雇主认可／联网查询）。

3.课程结束后20日内将证书快递寄给学员；

**课程背景**

越來越多外國客户要求本地廠家實施「精益生產」- Lean Manufacturing，希望借助精益生產技術幫助企業改善營運。 如: 質量成本大幅下降，準時交付率顯著改善，庫存周轉不斷加快… 每個改善的專案都能用財務資料來衡量，工廠持續改善體系與企業指標有效的結合，最終提升企業整體競爭力。

成功推行精益生產並非只是改變生產線佈置的方法，員工的配合及企業文化改善亦是成敗關鍵。 所以推行精益生產時企業必須依靠「精益領導者 – Lean Leader」帶領整個企業實施。 「精益領導者」必須對精益生產管理戰略的全貌有清晰和系統的認識，為制訂公司精益生產策略奠定基礎！以達到快速節約企業成本，提升利潤的目的！

通過兩天的專業培訓後學員將獲安排一小時的筆試，合格的學員將獲頒發證書，成為「精益領導者 – Lean Leader」

**课程受益**

對精益生產技術的全貌有清晰和系統的認識，為制訂精益生產策略奠定基礎；

理解精益生產基本概念、掌握精益生產管理的方法、特點及能帶給公司的變化；

對精益生產的成功實施條件有基本認識，清楚知道管理者應扮演的角色及擔當的責任；

能根據公司長短期目標與戰略規劃選對專案，確定突破性改善方向；

能根據公司策略選准精益生產項目候選人員；

理解在中國企業的大背景下如何成功推行精益生產管理；

通過企業推行及專案案例分析，學習借鑒別人的成功經驗；

**课程大纲**

**第一章 現代企業為什麼需要精益生產技術**

精益生產的產生背景與內涵 - 製造產品向製造服務轉變，傳統生產向新生產轉變

新生產技術三個層面：即觀念、技法和實踐

精益追求反應速度與消除浪費

精益生產模式案例分享

德國大眾汽車組裝生產線樣板工廠案例分享

**第二章 精益生產技術帶給我們傳統思維哪些衝擊**

企業三種經營思想，價格，成本和利潤中間，你的企業能主宰那一項？

浪費意識：工廠八大浪費一般藏在哪兒？工廠裏存在黑猩猩嗎？車輪子為什麼不該圓？

效率意識：真效率和假效率，可動率和利用率，個體效率和整體效率，我們應該追求哪個？

庫存意識：庫存是企業的健康指標，是工廠的生命線，降低庫存水平卻為什麼那麼難？

**第三章 現代精益生產技術包含哪些實戰適用方法**

**流線化生產助力生產線流線化**

流線化生產的意義

流線化生產與批量生產的差異：工廠水平佈置與垂直佈置的差異

流線化生產的八個條件：讓生產線流動起來

流線化生產的步驟：十二步法實現流線化生產

流線化生產的設計原則：U型生產線佈置的優點

流線化生產的設計要點： 垂直佈置到U型佈置再到大通鋪佈局最後實現一筆劃工廠

流線化生產案例講解：世界500強LCD企業借助雙邊生產模式實現效率提升80%

**安定化生產實現生產過程安定化**

人員的安定： 生產線標準化的三個操作要領，多能工培養的五個步驟

設備的安定： 實現人機和諧的七個階段，設備綜合效率OEE的計算與評價

品質的安定： 品質的意識，海恩法則的思考，KANO模型的應用

物料的安定： 經濟批量不經濟，快速切換實現小批量生產方式的經濟轉型

管理的安定： 對日常管理病開藥方的5S運動，讓問題看得出來的目視化與定置管理

美國最流行視頻案例分享：糖果包裝生產線

國內知名製造企業快速切換案例分享，國外知名服務企業視覺化與定置管理案例實踐

**均衡化生產實現生產過程平穩化**

什麼是均衡化生產：均衡生產追求企業生產節拍的穩定

均衡化生產的技巧：指定座生產方式與跨越式生產方式

混流生產是均衡化生產的最高境界：如何應對訂單波動，掌握生產主動權

混合模型順序：Heijunka控制技術

國內著名汽車工廠混流生產案例分享

**準時化生產打造超市化生產模式**

JIT交貨與JIT生產：VMI-HUB不是我們追求零庫存模式，我們追求JIT生產

推系統與拉系統 - 長流程生產線如何實現前推後拉方式，避免拉系統變成垃圾系統

KANBAN管理 - 如何借助看板管理方式實現平衡生產和準時交貨

國內知名企業準時化生產案例講解與討論

**第四章 您的企業應當如何實施精益生產？**

如何建立精益生產推進組織

精益生產的推行流程與步驟

變革管理與精益生產

精益生產成功實施的要素

如何用精益生產有效改進企業的業務

您在精益生產推進中的職責與作用

如何建立精益生產企業文化

**第五章 中國企業如何成功實施精益生產**

精益生產管理與現有管理體系（ISO9000、TQM、QCC）之間關係

中國企業的管理特徵分析及中美日企業比較

中國企業如何成功實施精益生產管理

中國企業推行精益生產遇到的障礙及解決方案

**第六章 精益生產推進案例分享**

國內500強名企精益生產實施案例分享

國內某大型央企集團精益生產實施案例分享

國內某著名金融服務業精益生產實施案例分享

**主讲老师：唐老師**

清華大學IE工程碩士，精益六西格瑪黑帶大師，曾經擔任某世界500強企業持續改進委員會主任委員，專案經理；已經在精益生產領域專注學習和工作十八年，實際培訓和指導百餘家工廠，對精益生產技術培訓、工廠精益生產體系推進和項目輔導有著豐富的實踐經驗和管理心得，目前培訓各類學員超過5000余人，培訓和輔導的精益生產項目超過100個。

唐老師主導設計的某世界500強集團LCD組裝生產線雙邊測試作業方法提升生產效率達到80％，並已先後申請中國、美國和臺灣的專利；為國內某標杆銀行研究出的排隊預等待法節約等待時間達到30%，成為精益生產理論在服務業中運用的經典之作。

**【部分服務企業】**

電子通信行業：中國移動、北京移動、廣東移動、富士康科技集團、比亞迪、桑菲電子、長城電源、必佳集團、新科電子、美的電器等；

機械行業：大連機床集團、徐工集團、三一重工、吉利汽車、沃爾奔達、旭威電池、普城工藝等；

家電行業：海爾集團、海信集團、美的空調、亞倫國際集團、永泰電器、歐派廚具、永亨織帶、迪森家用鍋爐等；

金融行業：中國工商銀行、中國平安保險集團、招商銀行、浦發銀行、中國民生銀行、興業銀行、廣發銀行等；

鋼鐵化工行業：寶鋼集團、中國鋁業、中國化工集團、湘鋼集團、中國藍星集團等；

食品包裝行業：雲南風糖集團、多納利包裝、恒路物流

**报名回执**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **课程名称** |  | | | | | | | |
| **上课时间** |  | | | **上课地点** | |  | | |
| **公司名称** | （发票抬头） | | | | | | | |
| **联 系 人** |  | | | **部门/职务** | | |  | |
| **联系电话** |  | | | **手机号码** | | |  | |
| **电子邮箱（接收开课通知书，非常重要）** | | | |  | | | | |
| **参会学员姓名** | | **职务** | **性别** | **联系电话&手机** | | | | **Email** |
|  | |  |  |  | | | |  |
|  | |  |  |  | | | |  |
|  | |  |  |  | | | |  |
|  | |  |  |  | | | |  |
| **参会人数：**\_\_\_\_\_\_\_\_\_人，**费用合计：**\_\_\_\_\_\_\_\_\_元； **付款方式：**□ 转帐 □ 现金  发票类别： □ 增值税普通发票 □ 增值税专用发票（需提供一般纳税人开票资料） | | | | | | | | |
| **收款帐号** | | | | | **说明** | | | |
| **开户名：**广州蓝令企业管理咨询有限公司天河分公司  **开户行：**中国农业银行股份有限公司广州员村二横路支行  **帐 号：**4405 7801 0400 04783 | | | | | 1. 填写完毕请发邮件至：   **zw@learningconsult.cn**   1. 我们将在开课前7天向您发送《开课通知书》； 2. 请于开课前3个工作日内将培训费用汇至我司指定收款帐户； 3. 如需要开具增值税专用发票，请提供如下开票信息：开票名称、纳税人识别号、地址/电话、开户行及帐号； | | | |