**CPSM模块二:高绩效的供给管理**

（本课程属于《CPSM供应管理专业人士认证》第二模块的培训内容）

**【报名热线】400-086-8596**

**【培训对象】**希望提升和扩展如下供应链管理技能的各个层面专业人士。

**【课程费用】**RMB **5400元/人**（包含：培训费、教材、午餐、茶点、发票）

注：此课程我们可以提供企业内部培训与咨询服务，欢迎来电咨询。

**课程背景：**

 本课程注重世界级供应管理领导力的最佳实践，并包含了供应链管理中高绩效的供应管理的知识体系。

◆ 强大的师资队伍：CPSM授权讲师大部分来自跨国公司采购高管，有着丰富的从业经验和授课经验，在国内同行中享有较高声誉！CPSM授权讲师不仅教授学员专业知识，还结合自己的经验与学员进行互动讨论，帮助学员解决采购与供应管理实践中遇到的复杂问题，提升学员的管理水平。

◆ 高价值的会员服务： CFLP会员交流平台，学员将随时了解和掌握采购与供应管理领域的发展动态，获得全球最高水平的行业咨询信息服务。

◆ 中文授课、中英文对照考试：帮助学员最大程度理解CPSM课程的精髓和考试要点，最大程度地避免学员由于对题目含义错误理解而导致的失分，真正帮助学员顺利通过CPSM的考试和认证，使更多的中国采购管理从业人员获得ISM 颁发的全球通行的CPSM证书。

**课程大纲：**

**一、需求预测**

1. 分析当前、未来的国际/国内市场条件、行业最佳水平（benchmarks）以及行业发展趋势，提供数据给管理层和使用部门。
2. 基于经济、竞争力、技术、市场和汇率趋势等影响采购的因素，制定供应预测。
3. 跟供应商一起管理预测数据。

**二、物流与运输**

1. 设计/修改物流设施的布局和设备设计，用以支持商业模式，提高生产力并降低运营成本。
2. 指导运输/分销政策和流程，确保材料流动通畅和货物运输的最佳整合。
3. 管理国际运输、收据和文件，以确保所有政府进口、出口、危险材料和空运管制条例。
4. 解决交付/接收中出现的问题，包括货物丢失和损坏的索赔。

**三、材料和库存管理**

1. 开发/实施材料和/或服务的标准化方案。
2. 开发/实施仓库和库存管理系统。
3. 协调和/或监察组织内的设备和资产的流动。
4. 对于过剩品和成品，制定、监督和执行多渠道处置方案。

**四、供应组织/部门评估**

1. 监督对业务计划的执行工作情况，并采取行动来解决差异和或对计划做适当调整。
2. 制定业绩评估标准并考核供应管理人员的业绩。
3. 开发工具和流程，以统计、汇报和改善对供应管理政策的合规。
4. 分析并解决供应管理审计中出现的问题

**五、采购计划**

1. 实施或利用需求计划（如ERP，MRP，MRP II，DRP，DRP II，WMS），来协调供应管理和公司业务运作，以支持组织战略。
2. 制定、实施、维护并监控预测、业务计划，调度和库存控制功能，以确保产能和资源的最佳利用。

**六、产品与服务开发**

1. 参与产品/服务开发或改变规范/要求，来支持公司的销售和营销活动，以满足客户需求。
2. 管理新产品/服务初始阶段的热身战略，实施规模化生产。

**七、项目管理的应用**

1. 代表供应管理组织，进行项目管理活动。
2. 根据公司目标，在供应链管理领域实施持续提高流程。

**讲师介绍：**

**CPSM授权讲师**

**报 名 回 执**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **课程名称** |  | **城市/日期** |  |
| **培训负责人：** | **公司名称：** |
| **姓名** | **性别** | **部门/职位** | **手机** | **邮箱** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **帕迪公司账户信息：**开户名称：上海帕迪企业管理咨询有限公司 银行帐号：03485500040002793开户银行：农业银行上海市复旦支行 | **★缴费方式：** **🞏 现场缴费（现金，微信，支付宝）** **🞏 公司转账**  |