**失效模式与影响分析（FMEA）（1天）**

（本课程属于《质量管理五大核心工具》第2天的培训内容）

**【报名热线】400-086-8596**

**【开课时间】**06月20日 上海

**【培训对象】**企业内开发、质量、营运副总,生产（制造）部经理、主管、工程师,质量管理部经理、主管、工程师，开发部经理、主管、工程师，技术部经理、主管、工程师及生产部班组长等

**【课程费用】**RMB **1200元/人**（包含：培训费、教材、午餐、茶点、发票）

注：此课程我们可以提供企业内部培训与咨询服务，欢迎来电咨询。

**课程目标：**

通过强化培训，综合企业实际案例分析、小组讨论、指导等多种方法的灵活运用，使参加培训的人员能够：

* 掌握FMEA在APQP过程中的作用及系统完整实施FMEA的方法

**课程大纲：**

**FMEA**

**一. FMEA概述**

1. FMEA的起源
2. FMEA在五大核心工具中的作用

为何要实施FMEA

**二. FMEA基础知识介绍**

1. FMEA
2. DFMEA
3. PFMEA

**三. 怎样进行DFMEA**

1. 确立项目和团队
2. 收集有关资料,掌握分析对象
3. 分析方法:如何保证FMEA的系统性
4. 风险顺序数定量评估
5. 推荐的严重度频度不易探测度评估准则
6. 确定纠正措施和预防措施
7. 案例分析

**四. 怎样进行PFMEA**

1. 过程流程图
2. 过程FMEA的评估准则
3. DFMEA与PFMEA的区别
4. 案例分析

**讲师介绍：Richard Tan**

**教育及资格认证：**

* 上海大学 博士
* 上海交大 硕士
* 同济大学 硕士
* 精益生产 高级讲师
* 现场管理&现场改善培训师、咨询师
* 高级工程师证书
* 6 Sigma绿带证书
* 多次赴德国日本进行精益生产培训

谭老师20年工作经验，包括15年公司运营管理。精通生产运营系统各个环节，建立公司标准运营程序和绩效指标，有效激励团队。擅长精益生产管理、5S管理现场管理与改善、TPM管理、TQM管理和 IATF16949质量体系。运营战略管理方法管理企业运营，聚焦管理过程和分析。

**工作经历：**

* 特瑞堡密封系统（中国） 有限公司
* 3M中国有限公司（世界五百强多元化集团）
* 布莱史塔粉末冶金制品（上海）有限公司
* 上海轮胎集团公司（国内最 大的轮胎制品公司）

**授课风格：**

* 谭老师具有多年的培训经验验，能将自身的工作经验结合实际客户的需求，深入浅出地将知识传授给学员;
* 谭老师授课贴近实际：基于丰富的现场管理经验，谭老师的课程案例丰富且贴近实际，更容易让学员理解和接受;
* 谭老师授课形式多样：知识讲解、案例演示讲解、实战演练、小组讨论、头脑风暴、强调学员参与等多种形式，课堂气氛轻松活跃;
* 谭老师授课注重转化：基于多年工作和现场的项目辅导经验，老师对学员在工作中遇到的问题更加了解，能够更好的帮助学员解决实际工作中的问题。

**讲授课程及咨询项目：**

* Lean Manufacturing 精益生产；
* 5S现场管理和TPM改善；
* 工厂车间现场管理；
* 现场精益化管理改善与提升；
* 全面质量管理TQM；
* 项目管理；
* 生产成本控制管理
* 现场质量问题分析与解决；
* 生产现场班组长管理技能培训；
* APQP/PPAP/FMEA/SPC/MSA五大工具培训；
* 防错技术及有效解决问题方法；
* QC七大工具
* 8D方法培训。

**报 名 回 执**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **课程名称** |  | **城市/日期** |  |
| **培训负责人：** | **公司名称：** |
| **姓名** | **性别** | **部门/职位** | **手机** | **邮箱** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **帕迪公司账户信息：**开户名称：上海帕迪企业管理咨询有限公司 银行帐号：03485500040002793开户银行：农业银行上海市复旦支行 | **★缴费方式：** **🞏 现场缴费（现金，微信，支付宝）** **🞏 公司转账**  |