**卓越供应与交付管理**

**【报名热线】400-086-8596**

**【开课时间】**6月20-21日 上海 10月17-18日 上海

**【培训对象】**采购经理、物控经理、采购主管、采购专员、采购助理、采购计划员等。

**【课程费用】**RMB**3800元/人**（包含：培训费、教材、午餐、茶点、发票）

注：此课程我们可以提供企业内部培训与咨询服务，欢迎来电咨询。

**课程背景：**

客户需求多变、订单的多品种少批量、产品寿命周期短、技术更新快，BOM更改频繁、销售预测不准等等导致生产计划频繁变动、物料计划不准。采购供应链作为内部供应链尾端常常处于被动之中。 交货紧急的情况时有发生，经常选择快速的运输方式导致物流成本居高不下。如何快速的传导客户端信息？怎么样有效地保证供应商的交货？为了既满足内部客户又不至于库存太高，应该什么时候开始订货？订多少货？安全库存应该怎么设置？选择什么样的库存管理模式？

本课程将利用讲师自身丰富的采够管理实战经验，结合大量生动典型的案例，深层次详细地探讨采购人员如何通过缩短订单时间、缩短供应商供货周期和实施VMI项目等供应链管理技术的改革，提高企业的快速反应能力、竞争力和顾客满意度，以大幅度提高企业的盈利能力。

**课程大纲：**

**第一部分：立体供应战略**

1、什么是供应战略？

* 供应战略的立体框架：纵向、横向、深度
* 供应战略的组成要素：补给、库存、质量、安全、成本、品牌
* 供应战略的追求目标：物资充足、质量稳定、财务健康、安全保障、品牌维护

2、如何制定供应战略的总目标？

* 企业既定战略的阅读与分析
* 企业战略中与供应战略相关的要点
* 紧扣企业战略制定供应战略目标：思路、方法、常见指标
* 如何将总目标分解成立体供应战略？
* 纵向分解法：

NPI阶段的供应战略与工作内容

量产阶段的供应战略与工作内容

EOL阶段的供应战略与工作内容

3、如何将总目标分解成立体供应战略？

* 横向分解法：

供应商和产品的分类

四大类产品的供应战略与工作内容

* 纵深分解法：

针对供应市场的供应战略和工作内容

针对营销市场的供应战略和工作内容

针对竞争对手的供应战略和工作内容

* 立体战略的汇总

可行性检查

冲突与矛盾的识别和处理

4、供应战略的执行

* 供应战略到工作计划的分解
* 供应战略的沟通
* 供应战略的监控与考核体系
* 供应战略的变更与调整

**第二部分：三维供应风险**

1、三维供应风险的构成：

* 品牌风险
* 安全与社会责任风险
* 以库存控制为核心的财务风险
* 风险管理制度的建设

2、涉及品牌的供应管理风险：

* 交付风险的影响和管控：物料、设备、模具、劳动力资源
* 质量风险的影响和管控
* 售后响应风险的影响和管控
* 各类意外不可抗力的影响和管控
* 供应危机中供应团队对内外客户的沟通原则与方法

3、涉及安全和社会责任的供应管理风险：

* EHS风险的影响和管控
* IT和数据风险的影响和管控
* 全球采购中的文化、宗教、和政治风险

4、库存控制概述（30分钟）

* 库存控制对现代企业的重要性
* 库存控制常见的问题和难点
* 库存出现问题的原理和机制
* 解决库存问题的“道”与“术”

5、建设有利于库存控制的企业/部门文化（ 30分钟）

* 全面库存控制需要什么样的企业/部门文化？
* 如何培育有利于库存控制的企业/部门文化？
* 部门之间如何维护积极健康的工作关系？

6、预测管理（30分钟）

* 预测的作用与使用方法
* 宏观市场与短期需求预测的方法
* 建设与维护高效的预测机制

7、库存数据管理（30分钟）

* 库存控制相关的数据和报表体系
* 库存周转率的计算及意义
* 其他库存数据

8、“零库存”模式的注意要点（1小时）

* 5S管理对库存控制的作用和推行过程中的注意点
* “零库存”模式下生产计划的调整与配合
* VMI操作的原理和实施要点
* 采购计划的分解与执行
* 与供应商、客户的合作与互动
* 质量表现与交付绩效的提升
* 呆滞物料处理

9、运输和仓储管理（ 30分钟）

* 运输和仓储对库存控制的影响
* 破损防护与准时性管理
* 决定仓储管理的四大因素

**第三部分：高绩效供应团队的素养及提升**

1. 知识结构的提升
2. 经验的积累与总结
3. 会议和沟通技巧的改善
4. 个人心理的调节和修为

**讲师介绍：**夏先生

**专业资质:**

1. 毕业于加拿大滑铁卢大学数学院优化数学系，专业方向为供应链运营优化
2. 除专业学历外，还拥有外国专家证
3. 美国供应管理协会（ISM）CPM资质证书
4. 美国项目管理协会（PMI）资质证书
5. 以及ISM CPSM证书的讲师资格认证

**工作经历：**

1. 夏老师曾但任联想电脑全球采购部供应管理经理
2. 篱笆网电子商务采购物流总监
3. 上海贝业物流总经理特助等职位

**风格与特点：**

此外，夏老师还曾在加拿大工作多年，从事ERP软件开发、统计预测建模、运营数据挖掘等工作，对于供应链的高科技管理手段有第一手的经验与理解。夏老师理论基础扎实、专业经验丰富、工作履历全面、业务思想超前，能够融会贯通供应链多部门之间的操作与联系，跨越制造、零售、互联网、建筑装修、IT服务等多个行业的界限，深入浅出地讲解各种先进供应链操作的应用与理论要领。由于履历丰富，夏老师不仅熟悉世界500强企业的工作环境，也深刻地了解中小民营企业、新概念互联网企业的运营特征，课程内容贴近企业现实、切合学员个人发展的实际诉求。

**咨询项目：**

作为培训讲师和咨询师，夏老师曾为鱼跃医疗、阿里巴巴、食行生鲜、台湾冠捷（AOC）集团、厦门太古飞机维修公司、金润万家、阿特拉斯、贝业物流等知名国内外企业主持过的多个供应链咨询与培训项目。

**报 名 回 执**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **课程名称** |  | **城市/日期** |  |
| **培训负责人：** | **公司名称：** |
| **姓名** | **性别** | **部门/职位** | **手机** | **邮箱** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **帕迪公司账户信息：**开户名称：上海帕迪企业管理咨询有限公司 银行帐号：03485500040002793开户银行：农业银行上海市复旦支行 | **★缴费方式：** **🞏 现场缴费（现金，微信，支付宝）** **🞏 公司转账**  |