提 升管 理效 能·助力企业增长

2023年11月11-12日 (周六-周日)  中国·上海

全新升级的管理实战大课重磅开启

2天1晚 3大模块

10套实战落地工具

破局重生开启企业增长新路径

管理实战导师

子 豪

创业酵母副总裁

首席品牌官

张丽俊(Cherry)

创业酵母创始人

知名组织创新专家

拉姆·查兰管理实践奖得主

赵文山

创业酵母管理实战咨询师

薪酬绩效设计实战专家

您的企业是否也面临这些挑战?

战略不清晰  组织架构乱  管理效能低  人才留不住  业务增长慢  绩效难评估

为什么企业持续招不到好的人才

如何根据企业发展需求做人才招聘画像

为什么用心培养的人才留不住

如何通过绩效考核帮助员工成长

长假回归，员工迟迟却进入不了状态

团队目标策略不会拆解，季度业绩目标难达成

创业酵母-管理实战体系

酵母管理实战大课--实战商学体系(MiNi-MBA)

围绕企业经营“人、财、务”为一体的实战商学体系

实战课程针对不同生命周期企业经营的特质所研发，并配有场景化鲜活案例

实战派学科导师授课课后陪伴互动答疑

全国巡讲，场场引爆

[](javascript:;)

系统的课程模式

主题授课+专属学习社群+实战答疑+现场训练+落地工具+专业辅导1套系统2天共学3大模块学科带头人亲临，数十套实战落地工具

模块一  ●开营

11月11日上午  9:00-9:30

·破冰之旅

·小组选举

·PK文化

模块二  11月11日  上午 9:30-12:00

●选人用人—张丽俊

·如何识别和选拔人才

·如何用人所长，避人所短

·如何培养人才梯队

模块三  11月11日  下午 14:00-16:30

●如何打好Q4冲刺战

—张丽俊

·前端如何拿业绩?

·中台如何做支撑?

·后台如何做辅助?

模块四  11月12日  上午9:00-12:00

●组织与薪酬系统如何搭建

—赵文山

·业务体系搭建

·薪酬策略制定

·销售案例实战

模块五 11月12日  下午14:00-16:30

●管理者持续打胜仗的落地实践

—子豪

·管理者的角色认知

·管理者的核心要素

·管理好“事”+激励好“人”

模块六  11月12日下午  16:40-17:00

●结营

·复盘回顾

·颁奖仪式

\*以上仅为导师授课方向，具体内容以实际授课为准

实战导师团

张丽俊(Cherry)

●创业酵母创始人

●知名组织创新专家

●拉姆·查兰管理实践奖得主

●代表著作：《组织的力量》、《精进日志》

●组织·创新·战略

2014年底创办创业酵母，累计服务超过5000家各行业隐形冠军，曾担任中国飞鹤、瑞幸咖啡、益丰大药房、人保金服、首钢基金等大型产业集团的战略及组织发展顾问。

2018年推出「组织创新大课」,累计已服务近2000位优秀企业家，学员来自各行业领军企业，包括科大讯飞、宜家家居、贝壳找房、洽洽食品、双胞胎集团、老乡鸡等。

2020年3月，推出「蹲马步管理工坊」线上管理实战训练营，截止到目前，有来自全球十几个国家3000余家企业、16000余名管理者在线深度参与学习训练，课程推荐度评分(NPS)超90%。

2022年荣获拉姆·查兰管理实践奖，案例被收录到《哈佛商业评

论》案例库中；同年获奖企业包括：海尔集团、海信集团、蒙牛乳业、娃哈哈、联想集团、中国建筑集团等。

《如何打好Q4冲刺战》

前端如何拿业绩

后台如何做辅助

中台如何做支撑√年终如何做好战略规划及人才储备

子豪

●创业酵母副总裁

●首席品牌官

●营销·管理·增长

子豪老师拥有13年市场品牌、线上线下整合营销策划经验；曾为PiJ\*ikuur+   +]网易、比亚迪、乐逗游戏等知名企业提供传播策略咨询服务，曾为青岛市政府、西安市政府、海南省政府等区域提供产业规划、城市IP打造等系统产业升级服务。

现任创业酵母副总裁，首席品牌官，【蹲马步管理工坊】领教；他任职后重新梳理创业酵母品牌定位--“管理实战专家”,操盘酵母全国巡回20余场千人规模的管理实战大课、2场数百位企业家参与的年度大课，策划酵母品牌栏目「刷新」,旨在“聚焦百位变革领衔人物，弘扬中国企业家精神”,同时对接跨行业级生态合作，纪录时代商业融合发展。

《管理者持续打胜仗的落地实践》

管理者的角色认知

如何从目标到落地

管理者的核心三要素如何授权与决策

赵文山

●创业酵母管理实战咨询师

●薪酬绩效设计实战专家

○组织管理·人才管理·薪酬绩效

文山老师曾任国内知名企业及上市公司运营高管及人力资源高管。从事过连锁行业、制造业、互联网、零售业、餐饮服务业、工程建筑等行业，专业管理经验十多年。

熟悉运营管理，专注人力资源管理，擅长薪酬绩效系统的落地辅导、人才管理系统、企业流程再造、企业信息化流程建设等，助力企业通过系统化管理实现企业快速增长。

现任全国多家企业管理咨询顾问，擅长从企业战略、商业模式、业务发展、竞争策略、持续健康经营等纬度设计企业顶层布局、治理结构，上市筹划、股权激励，组织再造、企业核心能力打造，支撑业务部门与企业长期发展的人力资源全盘体系构建并辅导落地。

《组织与薪酬系统如何搭建》

组织系统搭建

激励机制设计

人才管理

￥1980/人

名额有限即刻报名

原价：￥2980/人

「课程详情，请咨询课程顾问」