中国民企老板财税管控领军品牌 创始于 2005

**《老板利润管控》招生简章**



——如何构建“资、税、账、管、人 ”的老板财务利润模型！



【**课程背景**】

当前民企管理中的瓶颈一半陷落在财务管理上 ，企业做大做强的前提即是财务体系的规范 化。然而 ，AB 账、成本高企、利润降低、 内控混乱、偷逃税、股权设计无规划 … …不仅制约 着企业向更高层次的迈进 ，也为企业和老板带了很大的财税风险 ，轻则行政罚款 ，重则牢狱之

灾。

互联网+的兴起 ，金税三期的上线 ，网络爬虫、纳税实名制、税务公安联合执法、税银联

网等纳税环境的突变 ，让民企的财务管理不再犹抱琵琶半遮面 ，而是赤裸裸地呈现在稽查的案

头。此时 ，若是老板没有财务思维 ，没有财务规范的意识 ，民企的经营就会埋下危险的种子。

共建财税系统，提升 20%利润，降低企业风险。

地址：北京市海淀区花园路小关街 120 号万盛商务会馆 B 栋二楼 第 1 页 共 5 页

中国民企老板财税管控领军品牌 创始于 2005

《老板利润管控》是当前国内唯一聚焦“钱”的课程 ，是中国最易懂的老板财税管控课程。

本课程旨在教会老板用财务管控业务 ，用“报表”去运筹“决策” ；

用“数据”去分析“利润” ；用“股权”手段去“避税” ；用“会计”人员去“风控” ；用“预 算”去实现“战略” ；用“流程”去控制“成本” ；用“效率”去实现“融资” ，为民企稳健

发展保驾护航！



|  |  |
| --- | --- |
| **【主 办 方】** | 金财控股 |
| **【课程对象】** | 老板、股东 |
| **【课程时长】** | 3 天 2 夜 |
| **【主讲老师】** | 北京金财控股董事长  财务系统建设专家 ，老板财务高端课程《企业财务体系》授课导师  畅销书《财商 ：老板财务管控必修课》作者  10 年大型企业财务总监任职经验 |

共建财税系统，提升 20%利润，降低企业风险。

地址：北京市海淀区花园路小关街 120 号万盛商务会馆 B 栋二楼 第 2 页 共 5 页

中国民企老板财税管控领军品牌 创始于 2005

|  |  |
| --- | --- |
|  | 国务院国资委财务信息化项目组研究员、财政部总会计师协会特聘教授、  中国注册管理会计师协会考试专家组成员  中国财务技术网创始人 ，金财企业大学创始人 ，“大财务”理论体系创  导者。  张金宝老师曾为 100 家大型企业提供财务顾问及咨询服务 ，包括一汽丰 田、华为、伊利、邮政银行、华谊兄弟等企业。为超过 20000 名老板、 总经理、财务总监做过财务训练。张金宝所创办的“金财控股” 目前是  中国民企老板财税管控领军品牌。  出版作品 ：《财商 ：老板财务管控必修课》、《财商 II：民企财务规范 5 大体系》、《大财商 ：老板如何掌控财务》、《民企财务八大系统》、  《两账合一》等。 |

**【课程收获】**

☆掌控资本 ，设计家族财富传承模式

☆告别抓瞎 ，从此会看财务报表

☆学会数字化管理企业 ，一眼洞穿财务背后的经营管理问题

☆学会常见的避税手段 ，合理控制企业税务成本

☆掌握资金流预测工具 ，严格控制应收款和库存

☆学会用预算工具来落实企业战略 ，保障目标达成

☆运营、采购、销售、生产研发和人力资源的财务管理实践

☆带回一套先进的财务工具（老板驾驶舱） ，决策从此轻松简单

共建财税系统，提升 20%利润，降低企业风险。

地址：北京市海淀区花园路小关街 120 号万盛商务会馆 B 栋二楼 第 3 页 共 5 页

中国民企老板财税管控领军品牌 创始于 2005

☆掌握财务人员的招聘、培养、管理技巧；

**【课程特色】**

针对性强——基于企业常年咨询中暴露出的问题 ，具有针对性提解决方案

实操性强——课程内容以落地为落脚点 ，现场学现场做

实用性强—— 内容通俗易懂、避免枯燥与学术 ，一听就懂 ，一学就会

真实性强——课程案例来源咨询案企业真实情况 ，具有参考性与可复制性

实战性强——现场老师一对一辅导 ，学习+练习 ，当堂消化吸收

**【课程设置】**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **模块** | **摘要** | **课程收益** |
| 【资】  资本、资金、  资产 | ★[资本] ：投资融资的游戏  如何从顶层架构避税 ，设计公司的股权及关联关系？ | ①解决财务战略与税务筹划； ②制定家族传承与股权设计； ③掌握股权转让与如何避税； ④实现企业资金的高效运转；  ⑤深入了解如何投资与融资； |
| ★[资金] ：运营资金的奥秘  如何让高效运转资金 ，控制应收款、存货、应付款？ |
| ★[资产] ：保值增值的魔方  如何用投资分析模型 ，实现投资高额回报和高增长？ |
| 【税】  偷税、避税、  节税 | ★[偷税] ：企业航程的炸弹  如何进行税务风险评估 ，分析税务违法责任及案例？ | ①熟知常见的十大税务风险； ②了解税务风险与应对策略； ③制定公司税务筹划与管理； ④完成老板个人的税务筹划；  ⑤掌握纳税工具与关键指标； |
| ★[避税] ：走在红线的边缘  如何设计合法避税方案 ，平衡企业税务成本与风险？ |
| ★[节税] ：找回自己的利益  如何设计企业节税方案 ，适当控制企业的纳税成本？ |

共建财税系统，提升 20%利润，降低企业风险。

地址：北京市海淀区花园路小关街 120 号万盛商务会馆 B 栋二楼 第 4 页 共 5 页

中国民企老板财税管控领军品牌 创始于 2005

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 【账】  乱账、内账、  外账 | ★[乱账] ：毛估估 ，埋隐患  为何导致财务的糊涂账 ，如何梳理和规范核算体系？ | ①了解如何数字化管理； ②熟知如何破解糊涂账； ③建立管理报表的体系； ④完成管理驾驶舱设计；  ⑤洞悉企业的财务报表； |
| ★[内账] ：亲兄弟 ，明算账  如何使用内部的分钱账 ，精确支持高管的分红要求？ |
| ★[外账] ：驾驶舱 ，仪表盘  如何看懂使用财务报表 ，如何设计驾驶舱和指标库？ |
| 【管】  管运营、管  利润、管风  险 | ★[管利润] ：发动机与显微镜  如何开源节源、增加利润 ，提升企业的市盈率估值？ | ①迅速提升投资回报率； ②财务模型与业绩提升； ③产供销人的财务管控； ④运营管控的两大手段；  ⑤财务授权与审批体系； |
| ★[管运营] ：指南针与导航仪  如何快速周转、加大杠杆 ，提升企业的投资回报率？ |
| ★[管风险] ：灭火器与预警机  如何防范风险、梳理流程 ，提升企业的内控成熟度？ |
| 【人】  角色、定位、  职责 | ★[招聘] ：炼就伯乐的慧眼  如何招聘财务人员 ，如何面试 ，如何测试专业能力？ | ①快速打造一支财务铁军； ②设计财务职业能力模型； ③合理设计财务人员薪酬； ④成功提升财务的忠诚度；  ⑤面试财务的关键性问题； |
| ★[培养] ：种上忠诚的心锚  如何定位财务人员 ，如何训练 ，如何提升忠诚心态？ |
| ★[留用] ：绑定事业的伙伴  如何设计财务职责 ，如何留用 ，如何绑定财务终生？ |

共建财税系统，提升 20%利润，降低企业风险。

地址：北京市海淀区花园路小关街 120 号万盛商务会馆 B 栋二楼 第 5 页 共 5 页