**郑大房地产实战运营总裁班**

**【项目简介】**

房地产是我国社会主义市场体系中的一个重要组成部分，房地产业作为国民经济新的增长点，为中国经济的快速增长做出了贡献。

十九大后，房住不炒、加快推进新型城镇化建设、居民居住条件的改善、区域经济协同发展等都已纳入到国家战略层面。

如何看待中国宏观经济；

如何预判中国房地产行业未来的发展；

如何理解国家宏观经济政策；

如何实现房企的自我救赎与磐涅；

地方性房地产企业的出路在哪里；

所有的问题都有待深度解读。

本项目将从宏观经济、金融、政策调控、土地、税收、投资等领域全面分析国家宏观经济发展趋势，对房地产政策走势和市场趋势做出预判，研判房企投资、拿地、建设、运营的重点和策略，梳理并预警房地产投资项目的政策风险和市场机会。

**【项目定位】**

探究地方性房地产企业未来的生存发展之路

完善房地产及房地产相关行业高层管理人员的知识体系

打造房地产相关行业融学习交流、自我提升、资源互补平台

**【课程收获】**

把脉行业未来发展趋势

洞悉国家宏观调控政策

提升自身企业经营格局

完善企业管理知识体系

**【课程设置】**

|  |
| --- |
| **第一课堂** |
| **第一模块：宏观经济与房地产行业趋势分析** | **第二模块：房地产金融与资本运作** |
| 宏观经济与房地产的内在关系 | 房地产投资决策分析 |
| 商业地产现状及趋势分析 | 资金规划与资本结构 |
| 养老地产的商业模式及创新设计 | 房地产资本运作与资产证券化 |
| 绿色装配式建筑 | 政府与社会资本合作（ppp）模式 |
| 工业地产的现在及运营模式 | 房地产轻资产运营模式与创新 |
| 文旅综合体前景机会及案例解读 | 房地产企业并购重组 |
| **关键词：新常态、供给侧改革、新人居环境** | **关键词：ppp、共建、不动产持有** |
| **模块三：房地产开发运营管理** | **模块四：房地产成本管控与全面预算** |
| 房地产集团管控、项目管控与开发流程管理 | 房地产开发过程全成本管理 |
| 房地产企业快速开发与运营管理 | 招标、采购及合约管理 |
| 构建以现金流为主线的计划运营体系 | 成本目标管理 |
| 计划运营与组织绩效激励 | 全面预算管理体系建立 |
| 房地产人力资源战略 | 房地产工程结算管理 |
| 房地产企业绩效管理 | 现金流管理与风险控制 |
| **关键词：轻资产、效率、效益** | **关键词：成本、回款、现金流** |
| **模块五：房地产项目工程管理** | **模块六：房地产营销全案策划** |
| 建设项目招投标与采购管理 | 市场竞争战略 |
| 总包商的供应链管理 | 房地产行业的整合营销 |
| 建设工程项目质量与安全风险管理 | 房地产概念传播与品牌塑造 |
| 工程建造中专业分包及分包模式 | 建设项目过程中突发事件预防、处理与应对策略 |
| 建设项目施工现场管理 | 房地产营销全案策划 |
| 建设项目过程中突发事件预防、处理与应对策略 | 房地产广告策略制定与执行 |
| **关键词：环保、质量与安全、分包** | **关键词：绿色装配、物业服务、社区家园** |
| **模块七：物业管理与业主关系** | **模块八：房地产行业税务筹划** |
| 物业管理规划与物业价值的提升 | 营改增后房地产最新税收政策解读 |
| 物业管理公司与开发商的战略合作 | 房地产企业战略层面的税务规划 |
| 物业多种经营模式探讨与案例分享 | 房地产开发企业的主要税种及税率 |
| 智慧社区与智慧物业 | 房地产企业税务规划与统筹之道 |
| 卓越的客户关系管理 | 房地产企业经营层面的税务规划 |
| 物业服务品质提升实战案例分享 | 房地产并购重组过程会中的税务风险应对 |
| **关键词：服务品质、物联网、智慧社区** | **关键词：营改增、并购、重组** |
| **第二课堂** |
| 主题一： 班级团建高尔夫、羽毛球等活动增进学员间的融合 | 主题二：资源对接房地产行业上下游配套产业链沙龙 |
| 主题一： 行业私享会邀请业内大咖就行业热点剖析解读 | 主题一：商务游学 国内标杆地产企业及特色项目参访交流 |

**【拟聘师资】**

李战军：现任中国房地产业协会首席研究员，浦东改革与发展研究院房地产经济研究中心主任、研究员；清华大学、北京大学等高校房地产总裁班特聘教授;《中国房地产年鉴》、《中国房地产市场报告》执行主编。

陆德明： 教授、博导，国务院“政府特殊津贴”专家（1995）。现任中国再发展经济研究所首席教授／所长。前复旦大学经济学院院长、中国经济研究中心主任、上海市经济学会副会长。

张健：资深房地产投融资和战略专家; 全国工商联房地产商会特聘专家。著有《房地产投资》、《房地产企业融资》、《房地产基金实务》和《房地产金融实务》等六部房地产专著。

许鸿奕：房地产实战派运营专家，曾任万科集团职业经理人。

邓应：房地产全流程运营管理实战专家，16年房地产管理咨询经验。万科、绿地、华润置地、碧桂园、中粮地产、鲁能集团、苏宁置业、绿地集团等指定顾问

杨凡：国家注册建筑师，高级工程师，国内房地产行业设计资深专家，国内多所高校地产MBA班特聘讲师。

李   忠：国际房产全程营销策划专家，华高莱斯执行董事

吕子明：房地产工程项目管理实战专家、万科星级讲师、曾任职于鲁能集团、万科集团、中国金茂等标杆房地产企业。

刘祥：20余年房地产标杆房企任职经历，前龙湖地产高管。

黄东兴：万科物业/房地产学院经管系主任，万科物业领域十大讲师之一

万科房地产学院物业课程研发组成员。

黎宇清：实战物业管理专家，高级物业培训师华润置地、任雅居乐物业管理有限公司高层管理。

孙凡：龙湖管理解析第一人、地产与物管共创品牌的先行者、中国房地产培训协会、中房商学院特约讲师、中国物业管理行业协会特约讲师。

林佳良：中国注册税务师、会计师、律师，著名房地产行业纳税规划实战筹划专家，被誉为房地产财税答疑“第一人”。

许愿：房地产实战财务管理专家; 资深上市并购重组与财务管理专家、中国十大优秀财税管理讲师、现任马云（中国）财税研究院高层。

乔润令：国家发改委城市和小城镇改革发展中心副主任

李 铁：原国家发展改革委员会城市和小城镇改革发展中心主任

孟晓苏：原中房集团董事长，现中房集团理事长、房地产协会副会长

梁士毅：上海现代建筑设计集团高级工程师，住建部监理和项目管理战略发展专家委员会专家

李记有： 税务筹划实战运作专家 清华大学税务筹划课程特聘教授

**【报名须知】**

 **招生对象：**

1. 房地产及房地产相关上下游企业总裁、董事长、总经理等高层管理人员；
2. 银行、金融业从业高级管理人员；
3. 房地产相关研究机构高级研究人员；
4. 准备进军房地产界的企业家、投资人及高级经理人。

**教学安排：**

1. 学制：12个月，每月一次课程，一次2天（周六、周日）
2. 班制：小班教学制，每班50人
3. 授课地点：河南.郑州

**学习费用：**

1. 学费：59800元｜人（含听课费、 教材讲义费及其它资料费用），食宿、交通费用自理

**入学程序**

1.提交入学申请表、身份证及学历证明复印件审核

2.申请资料经审核，参考公司行业、个人背景、报名顺序，确定录取名单;

3.发放入学通知书，学员按规定时间交纳学费；

4.报到上课。

**郑大房地产实战运营总裁班**

**入学申请表**

**『个人信息』**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **姓 名** |  | **性 别** |  | **出生年月** |  | **籍 贯** |  |
| **工作单位** |  | **公司地址** |  |
| **身份证号** |  | **家庭住址** |  |
| **职务** |  | **手机** |  | **管理工作年限** |  |
| **人力资源****负责人** |  | **联系方式** |  | **办公电话** |  |
| **公司****主营业务** |  |
| **培训经历** | **培训机构名称** | **培训形式** | **培训内容** |
|  |  |  |
|  |  |  |
| **单位性质** | **□国有或国有控股 □政府部门和事业单位 □民营或私人控股****□独资或外资控股（注明国别） □其它类型单位，请列明**  |
| **单位规模** | **□5000万以下 □5000-1亿 □1亿-3亿 □3亿万-5亿 □5亿以上** |
| **管理难题** | **□战略设计 □企业融资 □薪酬设计 □股权激励 □营销战术****□企业文化 □财务预算 □识人用人 □风险投资 □企业扩张** |
| **资料清单** | **□完整的入学申请表 □身份证复印件1张 □学历证明复印件 □到账证明** |

填表日期：

课程顾问：