**实战型财务总监（CFO）特训班**

**【课程背景】**

财务总监（CFO）作为企业中非常重要的高级管理职位，是穿插在金融市场和价值管理之间不可或缺的角色。他们站在股东和经营者之间，是公司重要的战略决策制定和执行者之一。现代意义上的财务总监（CFO），要承担相应的职责必须拥有超强的学习能力。必须突破传统财务视野，从战略高度去审视财务与会计问题；领悟公司治理、资本运营等方面的知识及其运作手段；有效控制和防范企业风险；大量接触国内外前沿性的财务管理知识和信息；深入了解相关国际规则并借鉴国际企业的相关经验。随着经济的发展和全球化的深入, 传统的财务管理知识已远远不能适应现代企业的需要。作为核心决策成员之一的CFO，其学识、其观念、其思维方式、其思考问题时所站的高度，都对企业的发展起着决定性的作用。本班的宗旨，正是为培养这样一批现代化、国际化的高层财务人员。由于课程主要着眼于战略性财务管理及财务管理实务，同时安排了资本运营和CFO发展专题课程，所以本班同样适合于有一定素质与管理经验的非财务出身的高层管理人员及财务相关从业人员。

香港常春藤商学院陕西教学点“实战型财务总监研修班”，邀请金融、财务领域一流的专家、教授，和国内知名企业的财务总监与你分享最实用的财务实践，迅速掌握切实可行的方法和技能，全面提升学员解决问题的能力。

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **【课程特色及增值服务】**  1． 特设课程，精心设计：本班专为企业CFO及分管财务的高管及财务从业人员所设计，课程分战略财务管理、财务管理实务、资本战略与CFO专题等，极具前瞻性、实战型、系统性和针对性。  2． 雄厚师资，久经战阵：本课程有着强大的师资阵容，既有来自高校和科研机构拥有广博理论知识的专家教授 (学院派) ，又有知名企业、具有实践经验的高层财务人员 (实战派) 。这些老师增均经历了长期授课的历练和学员评估的检验。  3． 专业服务，人本管理：本班安排优秀老师带班，为学员的学习、生活提供全程的专业服务和人性化管理，及时反映学员需求，不断更新课程，优化师资。缺课的学员可以随时向班主任申请安排补课，已结业的学员可以终身免费参加本班后续各期新增的课程。  4． 轻松交流，快乐学习：在课程学习期间班主任和班委将会定期组织班级联谊、专题讲座、文化沙龙、体育养生、互动交流等活动，让学员的学习过程充溢着轻松、愉快的气氛和独特的文化气息。  5． 群英荟萃，广聚人脉：本班学员为来自各行各业的财务和金融精英，这样的同学资源将会为您开拓视野，为您的事业发展搭建广阔的舞台。学员结业后，将成为同学会成员，长期享受同学会持续拓展的人脉资源及相关服务。  **【招生对象】** 1、企业财务总监、财务经理、总会计师、注册会计师等企业的高层管理人员及从业人员 2、政府机关和事业单位财务主管 3、会计师事务所、金融、证券、投资等行业高级管理人员和专业人员  **【课程设置】**   |  |  | | --- | --- | | **财务战略模块** | | | 新金融时代企业发展与战略财务管理 | 全面预算管理与业绩考核 | | ◆ 多层次资本市场及对其企业发展的影响  ◆ 以财务业绩为导向的管理架构  ◆ 优化企业资本结构/创造企业价值  ◆ 企业财务执行力  ◆ 资源配置、投资决策及风险控制  ◆ 财务预警监控体系的构建 | ◆ 预算在企业运营中的重新定位  ◆ 预算的常见误区分析  ◆ 编制预算的有效工具  ◆ 预算的执行系统  ◆ 预算的执行与控制  ◆ 预算与绩效考核 | | **财务管理实务模块** | | | **财务报表分析与企业价值管理** | **新会计准则运用** | | ◆ 财务报表结构与经营绩效解析  ◆ 财务报表解读与企业财务质量分析  ◆ 合并报表分析  ◆ 上市财务报表分析 ◆ 财务陷阱的识别与风险规避  ◆ 企业价值分析与管理  ◆ 现金预算管理 | ◆ 新会计准则体系基本框架  ◆ 新旧会计准则比较  ◆ 资产、负债项目准则  ◆ 收入费用准则  ◆ 长期股权投资和企业合并准则 | | **财务决策与控制** | **财税风险管控与审计** | | ◆ 战略财务规划与控制  ◆ 价值链分析（纵向 / 横向）  ◆ 企业偿债/营运/盈利/竞争能力分析  ◆ 现金/应收账款/存货的有效性控制  ◆ 非物资资源的控制  ◆ 企业经营现金净流量能力分析  ◆ 现金使用效率管理 | ◆ 企业风险的分类及产生原因  ◆ 内部控制的重要风险领域  ◆ 风险管理的技巧  ◆ 建立企业内控的5步流程及16个步骤  ◆ 企业税收管控的具体措施  ◆ 审计业务的实施策略 | | **企业纳税筹划** | **财务审计与内部控制** | | ◆ 纳税筹划的原则及方法  ◆ 企业增值税筹划的主要方法  ◆ 企业所得税筹划的主要方法  ◆ 营改增实操的要领和技巧  ◆ 投融资业务的筹划要领  ◆ 纳税筹划方案评定 | ◆ 会计报表审计  ◆ 重要项目审计  ◆ 综合财务审计案例  ◆ 内部控制主要方式与内容设计  ◆ 内部控制设计与评价案例 | | **资本战略模块** | | | **资本市场与企业投融资** | **资本运营与互联网金融** | | ◆ 国内外资本市场  ◆ 债券交易市场与债权融资  ◆ 证券市场投资策略  ◆ 金融投资组合与风险管理  ◆ 融资融券与股指期货  ◆ 融资渠道的选择与创新  ◆ 新三板上市的条件、流程 | ◆ 融资者的几个误区  ◆ 融资者的新视角  ◆ 互联网金融模式创新  ◆ 私募股权投资 | | **CFO团队熔炼课程及讲座一次** | | | **团队与领导力课程** | **年度经济热点与经济政策解析** |   **指导专家与部分师资**  **谈民宪**西安交通大学经济与金融学院教授，著名经济学者，陕西省决策咨询委员会委员。  **陈 军** 西安交通大学管理学院会计与财务管理系副教授  **张 禾** 西安交通大学管理学院会计与财务管理系副教授  **陈 恺** 财经学者，北京大学企业商学院研究中心研究员  **郭世辉** 西北大学经济管理学院教授，西安交通大学财经学院外聘教授  **仝铁汉** 西安交通大学管理学院特聘教授，西北大学国际商学院客座教授  **李明轩** 西安交通大学管理学院副教授，陕西省财政厅会计咨询专家  **杨喜涛** 西安交通大学财经学院外聘教授、财税法律专家  **教学模式**  1、最新理念、信息的大量介绍；    2、理论框架的系统化讲授； 3、实务操作技术的详细解析；      4、丰富的实战案例分析；    5、互动式交流探讨；           6、突出现实性和前沿性的讲座、论坛 | |
| **招生对象** | |

* 企业财务总监、总会计师、财务经理/主管及相关管理人员

|  |
| --- |
| **学制及学费** |

* 学制：一年,每月集中授课一次，每次两天。
* **10800元∕人。同一单位两人或以上每人10000元。**（此费用包括学费、教材或讲义等）。

|  |
| --- |
| **报名方式** |

◆ 递交：报名表、身份证及学历证复印件、任职证明各一份、四张二寸免冠彩色照片；

◆ 学院根据报名资料评审后，择优录取。

**联系电话： 400-061-6586**

报名表

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 姓 名 |  | | 性 别 |  | | 2寸  免冠照片 | | |
| 出生日期 | 年 月 日 | 出生地 | 省 市 区 | | |
| 工作单位 |  | | | | |
| 办公地址  邮 编 |  | | | | |
| 所在部门 |  | | 职 务 | | |  | | |
| 办公电话 |  | | 手 机 | | |  | | |
| 家庭电话 |  | | E-mail | | |  | | |
| 学历情况 | □大专 □本科 □研究生 □其他 | | | | | | | |
| 单位简介 | 所属行业 | 资本额 | 中高层管理人数(人) | | 企业年销售额(万元) | | | 备 注 |
|  |  |  | |  | | |  |
| 您希望今后与您的联系方式 | | ○办公地址和电话 | | | ○家庭地址和电话 | | | |
| 请您指定一位紧急联系人 | | 姓 名 |  | | 电 话 | |  | |
| 贴上清晰的身份证复印件 | | | 个人名片 | | | | | |
| 1. 身份证复印件一份 ②学历复印件一份 ③ 2寸彩照4张 ④任职证明复印件一份 | | | | | | | | |