**上海交通大学ICCI《零到完美商业计划----“独角兽”三创工作坊》**

创业（生存并增长）在纯市场经济环境下的成功概率只有**6%**（哈佛商学院教授Clayton M. Christensen《创新者的困境》），而采取了更正确创业策略的成功率则可以达到**37%**。创业者需要正确、科学的策略规划及指导。

***从零到完美商业计划***

***从梦想家到创业企业家***

***从追逐资本到被资本追捧***

***从一个人独行到一群人奋斗***

**项目初衷**

一份专业的商业计划书对外是寻找投资的必备材料，对内则是企业对自身现状及未来发展战略全面思索和重新定位的过程，是企业梳理战略、规划发展、总结经验、挖掘机会的案头文件，它涵盖了企业筹资、融资、企业[战略规划](https://baike.so.com/doc/5398489-5635897.html)与执行等一切经营活动的蓝图与指南，是企业的行动纲领和执行方案。

本项目以商业计划书的逻辑结构为主线，聚焦完美商业计划中核心部分----创意（发现产品或服务独特性）、创新（实现独特产品或服务的技术手段）、创业（实现产品或服务的市场价值），邀请国内外顶级名校教授联合企业家导师团队与知名孵化器及投资机构共同教授、分享、辅导、打磨，帮助学员系统学习、思考、梳理、落实企业的运营核心，同时形成一份完整、专业、打动人心的商业计划书。

期待交大校园之内，共同孵化百年企业，一起揭开独角兽养成奥秘、见证创业家的崛起！

**招生对象**

成长型企业董事长、总经理、CEO；二次创业企业家；创业路上的梦想者和实践者（经导师团队审核后方可入学）。

**学习成果**

**形成个性的创业特质的思想方式**

**培养改善三创精神、方法和行为**

**获得投资人认可，大大提升融资成功机会**

**梳理融资及运营战略,明晰企业行动纲领**

**拟定完善不同经营阶段的经营方案**

**符合国内国外资本市场标准的商业计划书**

**校友俱乐部、资金池、上市辅导、投资午餐会……**

**项目特色**

导师组制

由学术导师、产业导师、外籍导师联合为学员提供全方位的教学指导。

国际阵容

国际师资、国际资本、全球招生。

团体创智

1. 项目产出/学习成果转化50%源于导师团队，50%源于学员交互激发。

成果管理

1. 严格的教务管理及奖惩制度，作业优良方可结业。

 众多与政府扶持金及社会资本面对面接触机会，提高[投融资](https://baike.so.com/doc/5351062-5586519.html)机会和效率。

资本对接

**课程设置**

**商业计划三创工作坊**

**告别“游客式培训”，以解决问题为导向、以创新实践为驱动，通过精细化的内容设计、知识导入和团队研讨，与企业家导师团及学术导师团深度交流、碰撞，寻找并得到解决筹资、融资、战略规划等经营层面问题的有效方式。**

**产品与服务**

**Lorem 说过ipsum**

**市场、品牌与营销**

**Lorem 说过ipsum**

**商业机会**

**Lorem 说过ipsum**

分析竞争对手，精准定位市场；品牌战略顶层设计；洞察消费者心理、制定营销策略。

精准寻找客户痛点、差异定位；迭代与改善当前产品与服务。

跳出思维框架，掌握创新方法；启用商业画布；寻找商业破局点，找准全新定位。

明确品牌创建路径，确定市场营销策略。

商业模式完善，爆款产品打磨。

创新加速，明晰战略定位与发展思路。

**团队与管理**

**Lorem 说过ipsum**

**财务规划及预测**

**Lorem 说过ipsum**

梳理组织架构；合伙人特质搭配建议；合伙人关系构建。

了解公司财务全貌；学会基本财务预测方法；理解资本运营方式和融资策略制定方式。

确定管理框架，打造合伙人制度。

公司财务预测表，规划融资路径。

**█ 课程 █ 团体创智 █ Idea Pitch █ Refine █ 点评与辅导**

**课外研习**

结合当前环境下产业转型、互联网+、消费升级等大背景，研判与分析行业趋势，洞察商业格局，战略解码，认知升级。

**国势与产业篇**

**国际视野系列讲座 & 管理沙龙**

贯通中西、拓展视野、提升格局。分享管理实务，塑造企业家个人品牌。

**企业互访 & 私董会 & 路演推介 & 社交平台**

私董会、名企走访，路演模拟及点评、路演实战……提供深度交流机会及资本对接机会，搭建创意、创新、创业生态服务平台。

**导师团队**

**学术导师团主任 姜进章**

上海交通大学上海交大-南加州大学文化创意产业学院副院长，博士生导师，中国管理研究国际学会会员。兼职南京大学商学院教授、上海证券报社、现代快报社媒体经营管理顾问、中国证券网和上海证券信息有限公司首席策略师。

**创业导师团主任 杨 云**

上海交大客座教授，上海交通大学管理学博士，澳大利亚悉尼大学教育系访问学者，上海市品牌授权企业协会秘书长，正和岛顾问，大嘴猴、55度杯幕后推手。

**学术导师团（部分）**

**余 颖：**上海交通大学安泰经济管理学院副教授，EMBA责任教授；美国麻省理工学院高级访问学者；国药控股、东阿阿胶、上海电气、上海地铁等中国著名企业资深顾问。

**解 仑**：商务部财富精英策划金球奖、上海创意领军人物奖；上海交大、美国麻省理工、英国剑桥、德国海德堡等国内外十六所知名大学EMBA教授、DBA导师。

**刘宏军：**上海交大、浙江大学客座教授，复旦大学访问学者；“SPA六维人格分析系统”创始人。

**Titus Levi：**美国南加州大学尔湾分校经济学博士。

**Jean Sébastien Goulet：**加拿大美特利尔大学商学院教授，擅长管理学及领导力研究。

**创业导师团（部分）**

**范岑君：**上海市人社局创业指导专家、上海市科学技术专家库成员、上海市科委国际创新创业大赛评委；具有丰富的创业园区运营和创业服务工作经验；活跃的天使投资人。

**王岳华：**德丰杰龙脉基金合伙人。

**潘 鸿：**上海市经信委拟上市企业培训讲师，上海市创业大赛评委，投资多家公司已上市。

**王利杰：**PreAngel Fund创始合伙人,中国青年天使会常务理事,海天会执行委员/常务理事。

**陈 凯：**东方财富网副董事长、副总经理。

**Dr David Baghurst：**英国牛津大学技术转移中心亚洲总裁。

（**注：**以上为拟聘师资，若有调整，将以同等资历师资替代。）

**学院介绍**

上海交通大学成立于1896年，是中国最著名的高等学府之一；南加州大学（University of Southern California）是美国西海岸最古老的私立研究型大学，其电影艺术学院和传媒学院全美排名第一。为顺应中国文化创意产业发展需求，发挥中美名校优势资源，上海交通大学与南加州大学联合建立“上海交大-南加州大学文化创意产业学院”（文创学院）作为上海交通大学在文创产业领域国际化办学试验区。

学院以国际化、交叉学科和产业导向为办学特点，招收包括全日制硕士、非全日制硕士、全日制博士在内的学历教育学生，同时开展非学历教育。学院国际师资达到73%，师资来自本院、安泰管理学院和电子全日制硕士采用全英文教学;教学设计围绕“创意、创新、创业”主题，从产业实际需求出发进行跨学科人才培养，学院聘有海内外三十余位文创产业代表人物作为产业导师，参与教学科研。

**学院产业导师（部分）**

**伏彩瑞**：沪江创始人、董事长兼CEO、上海经信委知联会副会长。

**王 斌：**中国移动咪咕视讯科技有限公司总经理。

**贾 波：**德必集团创始人、总裁，上海产业转型发展研究院副院长。

**陈 嵩**：上海盛视天橙传媒股份有限公司创始人、董事长兼CEO。

**入学信息**

**学制安排**

学制3个月，每个月集中3-4天（首选周末）授课，以实际安排为准。

**上课地点**

华山路1954号上海交通大学本部；移动课堂（实际地点以通知为准）。

**收费标准**

研修费：60000元/人（包括工作坊费用、教材费、茶点费、教学管理费）；报名费：800元/人；研讨会、游学体验考察活动等费用自理。

**课程结业**

考核合格者由上海交通大学颁发《零到完美商业计划----“独角兽”三创工作坊》结业证书；该证书配有钢印、红印、统一编号，证书信息在上海交通大学官网可查阅。

**缴费须知**

账户名：上海交通大学

账户号：454659250319

开户行：中国银行上海市上海交通大学徐汇校区支行

备 注：请在用途栏注明“ICCI+三创+学员名字”

通用报名表

|  |  |
| --- | --- |
| 课程全名 |  |
| 姓 名 |   | 性 别 |  | 出生日期 |  |
| 民 族 |  | 籍 贯 |  | 职务/职称 |  |
| 身份证号 |  | 工作年限 |  |
| 教育程度 | 学 历 |  | 毕业院校 |  |
| 学 位 |  | 专 业 |  |
| 毕业时间 |  | 付款方式 | 银行汇款 现今付款 电子转账 |
| 公司名称 |  |
| 电 话 |  | 传 真 |  |
| 手 机 |  | 邮 编 |  |
| 电子邮箱 |  | 单位性质 |  |
| 通信地址 |  |
| 工作简历 |
|  |
| 学习建议 |
|  |