

**管理就是制定决策——** [**诺贝尔奖**](https://baike.baidu.com/item/%E8%AF%BA%E8%B4%9D%E5%B0%94%E5%A5%96)**获得者**[**赫伯特·西蒙**](https://baike.baidu.com/item/%E8%B5%AB%E4%BC%AF%E7%89%B9%C2%B7%E8%A5%BF%E8%92%99)**(Herbert A. Simon)。**

**管理是一种工作，它有自己的技巧、工具和方法；管理是一种器官，是赋予组织以生命的、能动的、动态的**[**器官**](https://baike.baidu.com/item/%E5%99%A8%E5%AE%98/53932)**；管理是一门科学，一种系统化的并到处适用的知识；同时管理也是一种文化。——**[**彼得·德鲁克**](https://baike.baidu.com/item/%E5%BD%BC%E5%BE%97%C2%B7%E5%BE%B7%E9%B2%81%E5%85%8B)**（Peter F. Drucker）**

**管理就是确切地知道你要别人干什么，并使他用最好的方法去干，是指挥他人能用最好的办法去工作。****—— “科学管理之父”**[**弗雷德里克·泰罗**](https://baike.baidu.com/item/%E5%BC%97%E9%9B%B7%E5%BE%B7%E9%87%8C%E5%85%8B%C2%B7%E6%B3%B0%E7%BD%97)**(Frederick Winslow Taylor)**

* **课程背景**

面临前所未有的时代易变性、不确定性、复杂性和模糊性，企业领导者的思维、视野、资源等对于企业的生存发展尤为重要，在技术浪潮驱动和跨界整合背景下，众多成长中的企业陷入对商业模式调整和企业转型的深刻思考，**比如：**  **如何完整构建企业的顶层设计？ 如何准确研判行业发展变迁趋势？ 如何在大数据时代，企业战略发展开辟新路径？ 企业如何培养兼具竞争力和忠诚度的人才队伍？ 如何构建公司治理结构和激励方案？ 传统行业如何与互联网跨界融合？ 企业如何拓展海外市场经验……**  这些是企业高管思考的痛点和难点，也是企业在成长发展中必须关注的重点。先变而变，预见未来。 2018年新商界领袖（EMBA）董事长班实现全面升级，从课程模块、师资团队、教学方式、知识收益等方面全方位巩固提升、帮助经济新常态下谋求创新发展的企业决策者，更好的聚焦企业核心竞争优势，突破发展禁锢，引领企业共同成长。

* **课程模块**

|  |  |
| --- | --- |
| 1. **格局篇** | |
| 面对新经济时代复杂的商业环境，企业领军人对商业格局的理解决定企业的发展高度。通过对当前宏观经济、政策、商业环境演变趋势的研判和解读，使学员能够把握时代脉络，拓展商业思考广度和深度，多层次、多维度延展商业格局。 | |
| 1. 全球背景下的中国经济 2. “一带一路”下战略布局与新的合作机遇 3. 新热点、新投资、新消费 4. 企业转型与产业升级 5. 信息社会与商业变革 | 1. 互联网思维：技术、行为、文化、经济、经营 2. 数字化是怎样颠覆商业的 3. 轻资产时代与新兴趋势 4. 金融科技与金融创新 |
| **二、管理基础篇** | |
| 企业高层要能对关系全局、长远、根本性的重大问题做出准确分析、判断、预见和决策，突破固有思维模式，提升把握机遇、整合资源及规避风险的能力，在激烈的商业竞争中提高核心竞争力，赢得竞争主导权。 | |
| 1. 卓有成效的管理者——解读德鲁克 2. 企业经营决策与解析 3. 组织行为学—预测、引导、激励 4. 时代背景下的组织与人力资源管理创新 5. 营销新理念与定位地图 | 1. 生产与运营管理 2. 财务数据与企业战略 3. 税务管理与税务筹划案例分析 4. 变动环境中企业战略管理智慧 5. 大数据时代重构数字营销 |
| **管理延展篇** | |
| 1. 企业运营框架——世界 500 强之道 2. 领导者言语表达艺术——谈话、谈判、演讲 3. 突发事件紧急策略与媒体应对 4. 用品牌打造企业竞争优势及案例分享 | 1. 企业竞争和成长战略 2. 中国企业的领先基因 3. 卓越领导力 4. 商务礼仪与人际沟通 |
| **三、决策篇** | |
| 企业家如何快速应对商业模式、公司治理、财务、税务等现实问题，决定了企业能走多快、走多远，企业家要在重大问题面前，保持冷静，思维缜密的考虑问题，做出果断而准确的判断。 | |
| 1. 企业经营决策与解析 2. 企业决策之规划公司治理结构 3. 股权激励方案建立合伙人进退机制 4. 股权激励整体方案打造全产业链生态圈 | 1. 资本运营与金融决策 2. 企业财务决策与分析 3. 企业全面经营决策沙盘 4. 公司运营之商业模式设计与创新 5. 大数据在企业决策中的应用 |
| **四、资本篇** | |
| 金融与资本市场快速发展给企业带来了无限机遇，创造了无数的财富传奇！作为新经济时代下的企业家们，要拥抱趋势，看清资本本质，理清投资逻辑，把握投资机会，让资本为企业服务。 | |
| 1. 中国资本市场的变革与成长 2. 资本市场与国际竞争力 3. 私募股权与企业投融资 4. 证券市场与期货期权投资 | 1. 企业融资规划与上市运作 2. 投资决策与并购重组 3. 境外投资与海外上市 4. 市值管理与价值倍增 |
| **五、文化篇** | |
| 企业文化是推动[企业发展](https://baike.baidu.com/item/%E4%BC%81%E4%B8%9A%E5%8F%91%E5%B1%95)的不竭动力。包含非常丰富的内容，其核心是企业的精神和价值观。是企业个性化的根本体现，是企业[生存](https://baike.baidu.com/item/%E7%94%9F%E5%AD%98/82420)、竞争和[发展](https://baike.baidu.com/item/%E5%8F%91%E5%B1%95/32354)的灵魂。 | |
| 1. 国学智慧与领导艺术 2. 企业文化与企业竞争力 3. 儒家、道家和企业家精神 4. 中国人的智慧--《周易》 | 1. 中国传统文化与企业管理 2. 跨文化管理 3. 中国企业的人文基石 4. 企业转型升级与企业文化创新 |
| **六、视野篇** | |
| 创新、跨界、融合是企业通向未来之路的趋势，企业高管的产业视野则是开启未来之门的钥匙。课程对接北大独有的产学研资源，配合移动课堂等形式，帮助学员了解最新科技和产业发展动向，寻找合作创新机遇。 | |
| 1. 科技变革 - 未来科技与颠覆式创新 2. 人工智能与未来应用 3. 虚拟现实现状及发展趋势 4. 先进医疗健康技术产业化 5. 信息技术前沿与设计应用 6. 中国企业的领先基因 | 1. 德国工业4.0学习考察之旅 2. 以色列金融创新与创业学习考察之旅 3. 日本丰田精益管理学习考察之旅 4. 美国创新与领导力学习考察之旅 5. 海尔、格力、华为参访 6. 京东、蚂蚁金服参访 |

* **课程特色**

**1.云集权威大家**

授课团队有国家发改委政策型专家、北大知名教授、国内外著名学者及知名企业的董事长、CEO。

**2.教学内容丰富、形式多样**

课程涵盖企业战略管理、人力资源管理、市场营销、财务、大数据等内容，结合现场教学、小组讨论、实战演练、企业参访、海外游学、沙龙、论坛、私董会等多种形式传道授业解惑。

**3.提高核心竞争力，赢得竞争主导权**

课程注重管理者的素质和能力开发，包括决策能力、公关能力、咨询诊断能力、组织指挥能力、涉外经营能力等，从顶层设计到团队执行层层推进。

**4. 无缝对接，落地为本，共享商业生态**

整合强大的师资资源与企业家校友资源，本着以企业发展实用为本的原则，确保学以致用。顶级专家团队长期作为导师，陪伴式学习，助力企业发展，彻底解决只有理论没有落地的行业痛点。

* **课程对象**

1. 希望全面更新管理思维的企业家
2. 力争在各种激烈竞争环境下领先的企业家及创始人
3. 致力于实现企业资本价值的企业家
4. 拟上市企业董事长、总经理、资本运营负责人
5. 转型投资的企业家

* **课程流程**

申请--初审--录取--授课--结业--复训

学习费用：6.8万/人（含学费/教材/学习用具）

**老学员优惠：3.9万/人（含学费/教材/学习用具）**

学制安排：一年，每月集中一个周末学习两天

复 训 期：两年

跟 投 期：三年

* **报到时间向校方提交以下材料**

◆4张二寸蓝底近照 ◆清晰的身份证复印件

◆报名申请表 ◆最高学历、学位证书复印件

◆两张名片 ◆单位简介、营业执照复印件副本

* **特别说明**

培训费由学员在开班前汇入指定账户，在汇款单“用途”栏里务必填上“新商界领袖（EMBA）董事长班+学员名字”。汇款后请将汇款凭证复印件传至招生办公室。

* **拟邀师资**

**史 炜**   国家发改委经济体制与管理研究所研究员，产业研究室主任**樊 纲** 著名经济学家**姚景源**    国务院参事室特约研究员**金岩石** 著名经济学家**万 力** 中国新商业联盟主席，中关村科技企业促进会会长

**魏 炜**    北大汇丰商学院副教授**欧阳良宜** 北大汇丰商学院副教授、特许金融分析师

**李 磊**    华夏润石投资总裁兼合伙人**黄 嵩**   北大金融与产业发展研究中心 秘书长**路长全**  著名营销专家，中央电视台广告部策略顾问

**周 立**    清华大学经济管理学院会计系教授、 [管理科学与工程](https://baike.baidu.com/item/%E7%AE%A1%E7%90%86%E7%A7%91%E5%AD%A6%E4%B8%8E%E5%B7%A5%E7%A8%8B)博士后

**金占明**    清华大学经济管理学院教授、博士后**汪大正**   国内著名人力资源管理专家**戚聿东**    首都经济贸易大学教授、博导**张 利**    战略营销专家、企业经营模式研究专家**宋洪祥**    我国著名税务专家，“中国纳税筹划网”总裁、“亚太国际税收教育研究会”副会长。

**黄铁鹰**    北大光华管理学院组织管理学访问教授**包万超**    北大政府管理学院教授**今 朝**    著名商模专家**刘 伟**    中国人民大学校长，原北京大学副校长**程 京** 中国工程院院士、清华大学医学院生物医学工程系教授 **陈晋蓉** 清华经管学院教授 **陈生民** 清华大学经管学院领导力研究中心研究员、全球华人（北京）企业顾问中心董事长兼执行长**李 飞** 清华经管学院市场营销系教授**刘玲玲** 清华经管学院经济系教授 **林正刚** 企业教练、刚逸领导力公司CEO、前思科全球副总裁、中国区总裁**宁向东** 清华经管学院创新创业与战略系教授、博导 **Pierre Dussauge** 欧洲顶级商学院HEC战略管理系教授**王雪莉** 清华大学经济管理学院人力资源与组织管理系副教授**魏 杰** [清华大学经济管理学院](https://baike.baidu.com/item/%E6%B8%85%E5%8D%8E%E5%A4%A7%E5%AD%A6%E7%BB%8F%E6%B5%8E%E7%AE%A1%E7%90%86%E5%AD%A6%E9%99%A2/5046907)教授、博士生导师**于春玲** 清华大学经济管理学院市场营销系教授 **张陶伟** 清华经管学院

**那国毅** 德鲁克亲传弟子，北京大学企业家研究中心研究员，美国圣里奥大学MBA教授

**钟彩民** 麦当劳中国公司创始人之一

**王晓毅** 清华大学历史系教授、博士生导师

**王云鹏** 北京大学管理学博士、领导力与执行力导师

**刘红松** 著名培训师，我国著名的[心理学家](https://baike.baidu.com/item/%E5%BF%83%E7%90%86%E5%AD%A6%E5%AE%B6)和战略管理专家

**韩秀云** [清华大学中国经济研究中心](https://baike.baidu.com/item/%E6%B8%85%E5%8D%8E%E5%A4%A7%E5%AD%A6%E4%B8%AD%E5%9B%BD%E7%BB%8F%E6%B5%8E%E7%A0%94%E7%A9%B6%E4%B8%AD%E5%BF%83)高级研究员

**李玲瑶** 经济学博士，清华大学、[北京大学](https://baike.baidu.com/item/%E5%8C%97%E4%BA%AC%E5%A4%A7%E5%AD%A6)特聘教授

**庞 红** 人民大学财政金融学院教授，国家科学技术部技术经纪人“顾问”

**邹广文** 清华大学人文学院教授、博士生导师

**吴维库** 清华经管学院教授、博士生导师

**范 红** 清华大学新闻与传播学院教授

**闻 闸** 中国教育电视台[播音指导](https://baike.baidu.com/item/%E6%92%AD%E9%9F%B3%E6%8C%87%E5%AF%BC)、教授，国家行政学院兼职教授

**卞华舵** 国家首批高级管理顾问师、和灵资本董事长、环球企业家协会副主席

**江 英** 中国[军事科学院](https://baike.baidu.com/item/%E5%86%9B%E4%BA%8B%E7%A7%91%E5%AD%A6%E9%99%A2)研究员，博士生导师，[中央党校](https://baike.baidu.com/item/%E4%B8%AD%E5%A4%AE%E5%85%9A%E6%A0%A1)国际战略研究中心特邀研究员

**李途纯** 原湖南[太子奶集团](https://baike.baidu.com/item/%E5%A4%AA%E5%AD%90%E5%A5%B6%E9%9B%86%E5%9B%A2)总裁，董事局主席，高级经济师

**黄江南** 上海旭珩资产管理有限公司创始合伙人、董事长

**新商界领袖（EMBA）董事长班**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **个人信息** | | | | | | | | | |
| **姓 名** |  | **性 别** |  | **民 族** | | |  | | **一寸照片** |
| **身份证号** |  | **出生年月** |  | **政治面貌** | | |  | |
| **手机号码** |  | **籍 贯** |  | **常驻城市** | | |  | |
| **E-mail** |  | **助理联系人** |  | | | | | |
| **最高学历** | **院校名称** | **专业** | | | | **学历层次** | | | |
|  |  | | | |  | | | |
| **事业成就**  **与履历** |  | | | | | | | | |
| **高级研修**  **经历** |  | | | | | | | | |
| **企业信息** | | | | | | | | | |
| **企业名称** |  | | | | **职 务** | | |  | |
| **主营业务** |  | | | | | | | | |
| **公司性质** |  | | | | | | | | |
| **所属行业** |  | | | | | | | | |
| **年营业额**  **（RMB)** | **13432324** | | | | | | | | |
| **企业规模** |  | | | | | | | | |
|  |  | | | | | | | | |
| **您对本次学习的期待和建议：**    **学员签名：** | | | | | | | | | |