**现场精细化管理改善与提升（2天）**

**【报名热线】400-086-8596**

**【开课日期】**5月23-24上海 10月17-18日 上海

**【培训对象】**生产现场管理人员、生产经理/主管等相关人员

**【课程费用】**RMB**3200元/人**（包含：培训费、教材、午餐、茶点、发票）

注：此课程我们可以提供企业内部培训与咨询服务，欢迎来电咨询。

**课程背景：**

当今的制造型企业正面临着巨大的变革和艰巨的挑战，要在产品的同质化竞争中胜出，制造现场的精细化管理是必经之路。正确理解基层管理者的角色和承担的责任；掌握现场常见的管理方法和工具。

本课程以企业现场推进精细化管理为基础，向您全方位阐述精细化管理推行的全貌，以及现场管理方法和工具的有效应用。本课程遵循实用性原则，大量采用项目推进实例互动、图片案例解析等多种教学手段，通过本课程的学习学员能够：

1. 明确现场管理的目的和意义，树立正确的现场管理的理念；
2. 清楚地了解现场管理的起点、基础及其改善与提升的方向；
3. 掌握现场管理各种工具的有效应用；
4. 掌握现场作业改善的步骤及工具应用。

**课程大纲：**

**一、中国现代企业的现状与症结**

* 企业的先天不足
* 工厂七大浪费

**二、世界制造发展的趋势**

* 生产制造的三大趋势
* 精细化管理追求的境界

**三、何谓精细化管理**

* 精细化管理
* 精细化管理的四大特征
* 精细化管理是一种模式
* 精细化管理的理念
* 精细化管理的实施策略
* 精细化管理的执行八大原则

**四、如何打造优秀的管理能力**

* 管理者自身能力职业化
* 团队管理
* 员工管理

**五、现场生产管理精细化**

* 流程化与信息化
* 工作职责全面量化
* 游戏规则与交接班管理
* 生产管理绩效考核

**六、现场质量管理精细化**

* 质量在工作中的误区
* 五个错误的假设
* 所谓好质量
* 质量管理
* 执行与实施质量方针的要点
* 实现质量管理的方法

**七、现场物料管理精细化**

* 库存的对象
* 物料管理的意义
* 库存过大的缺点
* 库存过小的缺陷
* 仓库的筹划组建的原则：
* 仓库的主要工作职能
* 仓库规划的原则
* 常见的几种物料堆放方法
* 物料收发程序
* 物料采购与管理的5R原则
* 物料分类和编号
* 存量管理中用ABC分析法
* 物料管理的四种高效方法

**八、现场设备管理精细化**

* 传统的设备管理思想
* 现代的设备管理思想
* 设备九大浪费
* 设备管理之初期管理
* 设备管理之专业管理
* 一级与二级保养
* 设备管理与TPM

**九、现场管理精细化改善与运用**

* 卓越现场
* 改善比管理更重要
* 优化资源
* 现场改善工具的应用
* 创造看得见浪费的现场（彻底的6S）
* IE与作业标准化
* 以目视管理发现浪费
* 以看板管理说明浪费
* 走动管理与“三现主义”
* 5W2H
* 防呆纠错方法的应用

**讲师介绍：Richard Tan**

**教育及资格认证：**

* 上海大学 博士
* 上海交大 硕士
* 同济大学 硕士
* 精益生产 高级讲师
* 现场管理&现场改善培训师、咨询师
* 高级工程师证书
* 6 Sigma绿带证书
* 多次赴德国日本进行精益生产培训

谭老师20年工作经验，包括15年公司运营管理。精通生产运营系统各个环节，建立公司标准运营程序和绩效指标，有效激励团队。擅长精益生产管理、5S管理现场管理与改善、TPM管理、TQM管理和 IATF16949质量体系。运营战略管理方法管理企业运营，聚焦管理过程和分析。

**工作经历：**

* 特瑞堡密封系统（中国） 有限公司
* 3M中国有限公司（世界五百强多元化集团）
* 布莱史塔粉末冶金制品（上海）有限公司
* 上海轮胎集团公司（国内最 大的轮胎制品公司）

**授课风格：**

* 谭老师具有多年的培训经验验，能将自身的工作经验结合实际客户的需求，深入浅出地将知识传授给学员;
* 谭老师授课贴近实际：基于丰富的现场管理经验，谭老师的课程案例丰富且贴近实际，更容易让学员理解和接受;
* 谭老师授课形式多样：知识讲解、案例演示讲解、实战演练、小组讨论、头脑风暴、强调学员参与等多种形式，课堂气氛轻松活跃;
* 谭老师授课注重转化：基于多年工作和现场的项目辅导经验，老师对学员在工作中遇到的问题更加了解，能够更好的帮助学员解决实际工作中的问题。

**讲授课程及咨询项目：**

* Lean Manufacturing 精益生产；
* 5S现场管理和TPM改善；
* 工厂车间现场管理；
* 现场精益化管理改善与提升；
* 全面质量管理TQM；
* 项目管理；
* 生产成本控制管理
* 现场质量问题分析与解决；
* 生产现场班组长管理技能培训；
* APQP/PPAP/FMEA/SPC/MSA五大工具培训；
* 防错技术及有效解决问题方法；
* QC七大工具
* 8D方法培训。

**报 名 回 执**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **课程名称** |  | **城市/日期** |  |
| **培训负责人：** | **公司名称：** |
| **姓名** | **性别** | **部门/职位** | **手机** | **邮箱** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **帕迪公司账户信息：**开户名称：上海帕迪企业管理咨询有限公司 银行帐号：03485500040002793开户银行：中国农业银行上海市复旦支行 | **★缴费方式：** 🞏 现场缴费（现金，微信，支付宝） 🞏 公司转账  |