**敏捷供应链与物流管理（2天）**

**【报名热线】400-086-8596**

**【开课时间】**3月28-29日 上海 7月25-26日上海 11月28-29日 上海

**【培训对象】**企业物流与供应链经理和各级相关人员。

**【课程费用】**RMB **4800元/人**（包含：培训费、教材、午餐、茶点、发票）

注：此课程我们可以提供企业内部培训与咨询服务，欢迎来电咨询。

**课程背景：**

 本课程致力于提高和完善物流供应链相关管理人员综合能力, 介绍和分析国际上先进的管理理念、物流及仓储控制技巧。以全面理论体系为基础，整合大量案例帮助参与者提升物流与供应链管理战略能力、实际操作能力、优化管理技术和掌握相关运作技巧。

**课程收益：**

1. 物流管理、供应链管理的前沿最新理念
2. 物流供应链战略掌控职能
3. 从传统物流向供应链延生
4. 供应链管理中的物流成本控制
5. 第三方物流供应商选择策略及管理技巧
6. 未来物流供应链发展趋势、企业如何响应

**课程大纲：**

**一、物流供应链管理的核心理念**

1、供应链管理和物流管理的区别和内在联系

2、物流的终极目标？供应链决策的核心。

3、供应链的决策步骤

4、物流战略对供应链企业的影响

5、精益生产的背景、大量生产的衰退

6、推式管理理念的形成（推式的优缺点分析，结合案例）

7、拉式管理的风靡（拉式的优缺点分析，结合案例）

8、如何有效衔接推拉管理

9、大批量定制MC与MP、LP的对比

11、物流延迟技术（宜家案例分析）

**二、牛鞭效应及供应链需求放大风险的抑制**

1、牛鞭效应产生背景

2、牛鞭效应对企业的伤害

3、降低牛鞭效应的措施：

* 库存控制技术、JIT、VMI、JMI、零库存
* 牛鞭效应产生机制及企业风险规避技巧
* 库存成本核算及控制

4、牛鞭效应的成因及预防

* 案例分析：P&G经典牛鞭效应案例

5、JIT & VMI

* JIT与VMI的区别联系
* JIT的实施要点
* 案例讨论：丰田、供应链物流中断经典案例

**三、物流供应链系统库存控制技术**

1、订货点库存决策

2、一次订货决策

3、如何重复订货决策

4、库存成本的结构

5、如何有效降低库存成本

6、到底什么是零库存

7、柔性库存管理

8、MRP MRPII CRP DRP ERP等核心管理技术

9、库存的风险分类，如何防范。

10、供应链周转库存

11、供应链不确定性管理: 安全库存 SS

12、物流经济批量EOQ

**四、供应链管理中的物流成本控制**

1、物流成本的构成

* 运输、库存成本
* 信用成本
* 税费成本
* 保险成本
* 缺货成本

2、物流成本控制

* 物流成本冰川
* 第三利润源
* 库存及运输成本控制
* 交货地选择、运输方式匹配
* 运费结构、不同运输方式运费
* 运费风险划分、如何规避
* 运输包装、物流模数
* 运输路线优化及设计
* 运输方案设计

**五、第三方物流供应商的选择与管理**

1、第三方物流的核心理念

* 第一方，第二方，第三方，第四方物流的区别
* 第三方物流分类
* 第三方物流的价值、第四方物流的发展趋势

2、第三方物流供应商的选择

* 第三方物流评估的标准
* 第三方物流选择策略（层次分析AHP，活动成本法ABC）

3、第三方物流供应商的管理

* 第三方物流供应商绩效管理

**六、如何打造具有安全又便利的国际供应链？**

1、六步构建“贸易和海关合规体系”

2、企业未完善“贸易和海关合规体系”的五大风险：

* 违法违规风险
* 企业财税损失风险
* 企业生产经营供应链上的风险
* 贸易安全方面的风险
* 海关信用等级降级风险

3、合规体系重点内容分析：正确划分贸易方式、加强“物流供应商”管理

4、如何正确申请AEO认证？AEO不是ISO。

5、如何选择AEO第三方辅导机构？

6、AEO九大热点问题

7、供应链合规的“终极防护墙”

**七、绿色物流、绿色供应链、逆向物流、回收物流**

1、绿色物流的核心思想

2、绿色供应链发展趋势（案例分析）

3、逆向物流、回收物流发展趋势（案例分析）

**讲师介绍：**

**罗老师**

行业资质：

上海交通大学硕士

帕迪公司国际物流与国际货运以及进出口专业高级讲师

工作经历：

具有较长时间企业工作经历，曾在中远物流有限公司工作，专门从事国际租船、班轮运输进出口相关业务，对供应链运作、国际物流风险防控、提单项下相关索赔流程、散货运输风险规避、货运通关等领域有较为深入的研究，为TNT物流、中国烟草集团、中国海运、上海医疗器械进出口公司等大型企业培训国际物流、供应链管理、进出口通关管理相关课程。

风格与特点：

具有10多年讲师经历的罗老师的授课：风格生动、幽默，讲解深入浅出。擅长于活泼、互动、研讨、演练、启发、体验、感悟等培训方式，并利用大量的案例，结合企业实际运作经验，培训内容实务性、可操作性极强，且提供多种实用的解决问题之工具及技巧。对参训者具有极大的吸引力、感染力，深受学员欢迎。

罗老师实战经验丰富，知识面广，能回答学员国际货运，运输，以及国际物流，关务，库存等的各种问题。学以致用、注重实际操作、突出实战性、理顺思维并系统化、传授最新、最先进并且有效的方法与经验。

主讲课程：《国际物流与货运风险管控》，《供应链中的库存管理》

**服务的客户：**

三星电子、西门子、爱默生、杜邦、梅兰日兰、德特威勒、卡西欧、华凌集团，德尔福、梅特勒－特利多、沈阳宝马、劳士领、延锋百利得、奥特斯ATS、萨帕铝热、葛兰素史克、伊美德，萨康，延锋百利得.、上海大众、上海通用、青岛海尔、飞利浦、东风汽车、宝钢集团、丰田汽车、奥特控股、乔治费歇尔、东风汽车悬架弹簧、东风汽车车桥、苏州耐普罗、武汉万兴、上海开利、普茨迈斯特机械(上海) 等国内外著名企业。

**客户评价：**

* 罗老师幽默、深入浅出，让我们明白了许多难以理解的知识。
* 分析问题切中要害、入木三分，令我们茅塞顿开！
* 咨询概念超前，但又注重实际应用；案例丰富并且主要来自本人的多年实践经验。
* 睿智幽默的语言，充分调动学员参与度，气氛轻松活跃。

机敏而善于思考，能准确抓住学员疑问的关键点，并结合实践操作的体会予以解答，倍受青睐。

**报 名 回 执**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **课程名称** |  | **城市/日期** |  |
| **培训负责人：** | **公司名称：** |
| **姓名** | **性别** | **部门/职位** | **手机** | **邮箱** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **帕迪公司账户信息：**开户名称：上海帕迪企业管理咨询有限公司 银行帐号：03485500040002793开户银行：农业银行上海市复旦支行 | **★缴费方式：** **🞏 现场缴费（现金，微信，支付宝）** **🞏 公司转账**  |