**金牌班组长管理能力提升训练**

**【报名热线】400-086-8596**

**【开课时间】**4月25-26日 上海 7月11-12日 上海 11月28-29日 上海

**【培训对象】**生产、质量、维修、物料部门等一线主管、班组长、相关人员及其骨干员工等。

**【课程费用】**RMB **3200元/人**（包含：培训费、教材、午餐、茶点、发票）

注：此课程我们可以提供企业内部培训与咨询服务，欢迎来电咨询。

**课程背景：**

班组长是企业组织中的基本细胞，是直接带兵打仗的人，是公司战略和规章的落实者，班组长的理念和管理素质直接影响所辖班组成员。号称“兵头将尾”的班组长，在组织中处于承上启下的关键作用，是一线生产的直接指挥者和组织者，他们的管理水平高低将最终影响公司的经营绩效。

中国作为世界的制造中心，塑造具有高竞争能力的制造企业，更需要有一流的现场管理队伍。如何提升生产现场班组长的管理技能，以及建立应有的管理理念和思维，就显得尤为重要。

本课程针对企业对生产现场班组长管理技能提高的迫切希望，开发了一整套技能方法，让班组长迅速掌握现场管理基本技能，从而帮助班组长有效地提升能力，成为一名出色的一线主管。

**课程收益：**

◆ 了解现场管理人员的工作框架及领导方法

◆ 了解班组长应具备的管理能力与技巧

◆ 了解班组长应具备的心理素质及工作压力的应对办法

◆ 有效的提高生产效率，降低生产成本，杜绝安全事故

◆ 了解新生代员工的基本心理状态，找到管理他们的有效方法

◆ 掌握必备的技能，帮助班组长提升领导能力成为一名出色的主管

**课程大纲：**

一、班组长的角色认知

* 班组长的定义
* 班组长的角色
* 班组长的使命
* 班组长的类型
* 处理好与上、下级的关系
* 班组长的十大技能要求

二、班组长的心态调整

实际案例分析

三、人际沟通与班组建设

* 认识新生代员工
* 激励和领导
* 沟通和新生代互动

四、现场管理和改善

* 现场管理之屋
* 5S管理
* 5W1H
* 七大浪费
* 问题分析与改善
* 标准与标准化
* 目视管理
* 均衡生产
* 防呆法

五、日常工作管理

* 生产管理的基本原则
* 班组长每天/每周/每月/每年要做的事
* 如何开好晨会
* 作业日报的管理
* 质量管理
* 成本管理
* 交期管理
* 具体案例分析

六、如何做好班组长教导管理

* 开展现场OJT
* 在职训练的四个阶段
* 编写作业指导书

**讲师介绍：Richard Tan**

**教育及资格认证：**

* 上海大学 博士
* 上海交大 硕士
* 同济大学 硕士
* 精益生产 高级讲师
* 现场管理&现场改善培训师、咨询师
* 高级工程师证书
* 6 Sigma绿带证书
* 多次赴德国日本进行精益生产培训

谭老师20年工作经验，包括15年公司运营管理。精通生产运营系统各个环节，建立公司标准运营程序和绩效指标，有效激励团队。擅长精益生产管理、5S管理现场管理与改善、TPM管理、TQM管理和 IATF16949质量体系。运营战略管理方法管理企业运营，聚焦管理过程和分析。

**工作经历：**

* 特瑞堡密封系统（中国） 有限公司
* 3M中国有限公司（世界五百强多元化集团）
* 布莱史塔粉末冶金制品（上海）有限公司
* 上海轮胎集团公司（国内最 大的轮胎制品公司）

**授课风格：**

* 谭老师具有多年的培训经验验，能将自身的工作经验结合实际客户的需求，深入浅出地将知识传授给学员;
* 谭老师授课贴近实际：基于丰富的现场管理经验，谭老师的课程案例丰富且贴近实际，更容易让学员理解和接受;
* 谭老师授课形式多样：知识讲解、案例演示讲解、实战演练、小组讨论、头脑风暴、强调学员参与等多种形式，课堂气氛轻松活跃;
* 谭老师授课注重转化：基于多年工作和现场的项目辅导经验，老师对学员在工作中遇到的问题更加了解，能够更好的帮助学员解决实际工作中的问题。

**讲授课程及咨询项目：**

* Lean Manufacturing 精益生产；
* 5S现场管理和TPM改善；
* 工厂车间现场管理；
* 现场精益化管理改善与提升；
* 全面质量管理TQM；
* 项目管理；
* 生产成本控制管理
* 现场质量问题分析与解决；
* 生产现场班组长管理技能培训；
* APQP/PPAP/FMEA/SPC/MSA五大工具培训；
* 防错技术及有效解决问题方法；
* QC七大工具
* 8D方法培训。

**报 名 回 执**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **课程名称** |  | **城市/日期** |  |
| **培训负责人：** | **公司名称：** |
| **姓名** | **性别** | **部门/职位** | **手机** | **邮箱** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **帕迪公司账户信息：**开户名称：上海帕迪企业管理咨询有限公司 银行帐号：03485500040002793开户银行：农业银行上海市复旦支行 | **★缴费方式：** **🞏 现场缴费（现金，微信，支付宝）** **🞏 公司转账**  |