**第三方物流管理与成本控制**

**【报名热线】400-086-8596**

**【开课时间】**4月18-19日上海 8月15-16日上海 11月21-22日 上海

**【培训对象】**、物流经理、第三方物流公司的销售总监及销售经理、仓库经理、国际贸易经理、运输经理、物流成本核算专员及相关从业人员

**【课程费用】**RMB**4200元/人**（包含：培训费、教材、午餐、茶点、发票）

注：此课程我们可以提供企业内部培训与咨询服务，欢迎来电咨询。

**课程背景：**

本次课程旨在向学员讲解第三方物流承运商的管理方法，包含第三方物流的特点、采购第三方物流承运商的基本步骤、成本分析与控制、运输管理、仓储管理、库存控制、物流承运商的考核与管理重点、以及国内物流的现状与发展趋势。课程结合了丰富的案例说明采购和管理第三方物流承运商的制度、流程、规范如何在现实工作中灵活运用。

**课程目标：**

1. 了解国内的第三方物流的行业现状
2. 如何选择第三方物流
3. 如何制定考核第三方物流的指标及如何执行
4. 学会如何分析第三方物流的成本结构
5. 承运商的仓储和库存控制管理
6. 条形码对供应链的帮助
7. 物流一体化对成本的帮助
8. 了解第三方物流的发展趋势

**课程大纲：**

**一、第三方物流的特点：**

1. 定义与概述
2. 第三方物流与自有物流的差异
3. 自建与外包物流的决策分析
4. 第三方物流的优势

**二、采购第三方物流的步骤：**

1. 采购寻源七步法
2. 支出分析
3. 需求分析
4. 寻源渠道
5. 物流市场调查
6. 备选承运商考察

**三、物流成本分析与控制：**

1. 物流成本的构成
2. 成本居高不下的原因
3. 建立物流成本模型
4. 预测成本发展趋势
5. 物流成本控制的方法

**四、承运商的运输管理：**

1. 运输时效管理
2. 运输破损管理
3. 运输管理系统TMS
4. 运输管理中的科技应用

**五、承运商的仓储管理：**

1. 仓储管理4大要素
2. 仓库类型与选址要点
3. 仓库规划的8类主要因素
4. 仓储管理中的数据统计与关键指标计算
5. 仓储管理常见报表与数据可视化
6. 物料分类与编码
7. 仓库常见设备与正确使用
8. 环境监控
9. 仓储管理常见规定及其设立原因
10. 仓储管理领域的科技应用

**六、承运商的库存控制：**

1. 库存控制与仓储管理的差别
2. 库存控制对汽车工业的重要价值
3. 库存控制的基本原理
4. 第三方承运商对库存控制的贡献

**七、承运商的考核与管理重点：**

1. 设置考核项的基本原则
2. 考核流程与方法
3. 承运商的常见问题以及重点考核内容
4. 承运商库的建设与更新
5. 督促与帮助第三方承运商发展
6. 承运商的 EHS（环保、健康、安全）管理

**八、第三方物流的现状与发展趋势：**

1. 国内第三方物流的概况与基本数据
2. 当前主要的问题与不足
3. 第三方物流的发展趋势
4. 采购方的机遇与挑战

**讲师介绍：**夏先生

**专业资质:**

1. 毕业于加拿大滑铁卢大学数学院优化数学系，专业方向为供应链运营优化
2. 除专业学历外，还拥有外国专家证
3. 美国供应管理协会（ISM）CPM资质证书
4. 美国项目管理协会（PMI）资质证书
5. 以及ISM CPSM证书的讲师资格认证

**工作经历：**

1. 夏老师曾但任联想电脑全球采购部供应管理经理
2. 篱笆网电子商务采购物流总监
3. 上海贝业物流总经理特助等职位

**风格与特点：**

此外，夏老师还曾在加拿大工作多年，从事ERP软件开发、统计预测建模、运营数据挖掘等工作，对于供应链的高科技管理手段有第一手的经验与理解。夏老师理论基础扎实、专业经验丰富、工作履历全面、业务思想超前，能够融会贯通供应链多部门之间的操作与联系，跨越制造、零售、互联网、建筑装修、IT服务等多个行业的界限，深入浅出地讲解各种先进供应链操作的应用与理论要领。由于履历丰富，夏老师不仅熟悉世界500强企业的工作环境，也深刻地了解中小民营企业、新概念互联网企业的运营特征，课程内容贴近企业现实、切合学员个人发展的实际诉求。

**咨询项目：**

作为培训讲师和咨询师，夏老师曾为鱼跃医疗、阿里巴巴、食行生鲜、台湾冠捷（AOC）集团、厦门太古飞机维修公司、金润万家、阿特拉斯、贝业物流等知名国内外企业主持过的多个供应链咨询与培训项目。

**报 名 回 执**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **课程名称** |  | **城市/日期** |  |
| **培训负责人：** | **公司名称：** |
| **姓名** | **性别** | **部门/职位** | **手机** | **邮箱** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **帕迪公司账户信息：**开户名称：上海帕迪企业管理咨询有限公司 银行帐号：03485500040002793开户银行：农业银行上海市复旦支行 | **★缴费方式：** **🞏 现场缴费（现金，微信，支付宝）** **🞏 公司转账**  |